SUBARU BUSINESS REPORT



第 52 期報告書 2009年3月1日 2010年2月28日





日本の明日を見つめて。

JASDAQ 証券コード 9778



私たち昴は、 二十一世紀社会に 貢献できる 「人」を育てたい。

こんな子供を育てたい

たとえば 山の中で ひとり 迷った時 たとえば 海の上で ボートを 流された時 判断を 間違えず 逞しく 生きていける 人間としての 心をもち 学力・気力・体力を養い 志望校合格をなし遂げ 世の中の 役に立つ そんな子供を 育てたい 昴は そう考えています

昴のコーチとは・・・

- 1. 忘己利他(もうこりた)の精神で、ひたすら子供のことを思い続ける人。
- 2. 子供の可能性を見出し、志望校合格まで確実に リードし、コーチングできる人。
- 3. 保護者が子供のことで困ったときに、真っ先に頭に浮かぶ人。







TOPICS

二二二二通信を放送しています。

みちこ先生が受験生や家族の悩みにアドバイス。





出演 みちこ先生(株式会社 昴 代表取締役社長 西村 道子) 財津 三奈(MBCタレント)

番組へのリクエスト、ご相談は メール、ハガキで受付中!

●メール お聞きの放送局の ホームページからアクセス または、メールアドレスniko@mbc.co.jpまで

●ハガキ 〒890-8570 MBCラジオ「みちこ先生のニコニコ通信 | まで





みちこ先生のニコニコ通信とは?

みちこ先生が、受験生や家族の悩みにアドバイス!

受験勉強で悩む子供達の相談、受験生を持つ親の悩み相談、友達・親子関係まで・・・ 様々な相談を募集、適切なアドバイスをお届けしています。

またリクエスト曲も募集し、放送いたします。

SUBARU'S IDEA



一人ひとりの能力を伸ばし、 その先にある"夢を実現する力" を育てています。

代表取締役社長 西村 道子

学習塾の目的は、学校での成績向上と第一志望校に合格することにあります。授業では、子ども達が"得点力をつける"という具体的な結果を出すことを目指していますが、講師がただ一方的に教えるということはしていません。子ども達とのコミュニケーションを基本に、講師が質問を投げかけ、今持っている自分の力で考えさせ、答えさせます。そうすることによって、自ら考える力や想像する力、問題を解決する力、そして決断力をも養っていきます。ただ新しい知識を吸収するだけではなく、"どう考えればできるのか"を学ぶことが、学習するうえで最も大切だと昂は考えています。

また授業以外にも、文化や芸術にふれたり、人 とふれあう機会を設け、豊かな感性を育むよう に心掛けています。子ども達の将来を考え、成 績向上や志望校合格のみならず、その先の"夢 を実現する力"を育むことが昂の教育です。 宮本武蔵が晩年に書き記した『兵法五輪書』のなかに、「日日是鍛錬」という言葉があります。 昂は、この武蔵の教えを当社の使命観とし、「学問や芸術を学び極める」「身体を鍛える」「意志を鍛える」ことを通して、向学心好奇心にあふれ、忍耐力があり、学力・気力・体力のバランスが取れた子どもを育てたいと考えています。 そのために、"明るく元気にあいさつをする"といった人間教育も重視し、通常の学校教育や家庭では充分に行えない範囲も含めた教育に取り組んでいます。

子ども達を取り巻く教育環境が大きく変わりつつある昨今においても、私たちはこの使命観を忘れることなく、一人ひとりが「豊かな人間性を備え、将来のリーダーになる資質を備えた人間」、「優れた創造力、逞しき意志、柔軟な思考力と応用力をもった人間」へと伸びやかに成長できるよう努めています。

使命感

日日是鍛鍊

- 1. 学問や芸術を学び極めること
- 2. 身体を鍛えること
- 3. 意志を鍛えること を意味し私たちの行動の 原点になっています。

指導理念

- 1. 我が子 我が事と思い 厳い指導する
- 2. 学力 気力 体力を養成する
- 3. 責任をもって一人残らず 志望校に合格させる

綾町の 特別講座

2008年の夏休みと冬休みに、宮崎県の綾町教育 委員会の要請を受けて実施した特別講座を2009 年度は年間を通じて拡大実施しました。

同町の綾中学校のほぼ半数が参加し、綾町の中学生の学力向上と同時に、綾町からの宮崎市内の高校普通科への合格者数の増加に貢献することができました。

2010年度も継続して講座開講の要請を受けています。



*参加しての感想(一部抜粋)

中3女:集中して勉強できるようになった。

中3男:分からなかった部分が少しはわかるようになった。

中3女:テスト対策として、早く問題を解く方法を教えてもらいためになった。

中3男:英語のリスニングと並び替えが分かるようになった。

中3男:数学や英語の分からなかったところが分かるようになった。

中3女:いろいろ問題の解き方を教えてくれるので、応用力がついてきた。

中3女:1人で勉強するようになった。

中3女:1人で勉強する時間が増えたので、参加して良かった。

中3女:県立に向けての勉強だったのですごくためになった。

学校のテストでは出てこない細かいところまで教えてもらったのでとても良かった。

中3男:難しい問題を得意にすることができた。

中3男:いろいろな問題の解き方を教えてもらい成績が上がった。

中3男:分からなかったところが、基礎からやり直しができたので、実力テストの点数が伸びた。

中3女:今までわからなったところが分かるようになり、成績が少しずつ上がるようになりました。

中3男: ちょっと自信が持てなかった単元に、自信がが持つことができたのでいい体験が出来た。

中3男:近場で勉強ができて、楽だと思った。

中3男: 先生が1つ1つていねいに教えてくれた。

中3男: 先生たちがとても分かりやすく教えてくれた、コミュニケーションをとりやすかった。

中3男:とてもいい体験になり、点数が上がった。

中3女:1人でするより、みんなでする方が楽しかったので、時間がすごく早くて良かった。

中3女:あまり家では勉強する方ではないので、英数教室があってすごく助かってます。 入試対策など細かく教えてくれるので良かった。

中3男:分かりやすく学力も上がったので良かった。

中3男:綾で英語教室を開いていただいて良かった。

中3女:数学で先生にほめられた。英語はともかく数学は少し良くなった気がする。

新コースがスタートしました。







中学生対象、学校テスト対策に特化した「Zest」



SUBARU'S ADVANTAGE

"夢を実現する力"を

育てるための独自の教育システム

学び方、自由主義 頑張り方、自分主義

一人ひとりの個性に 応じた指導を行います。

学ぶ楽しさと 生活の基本を身につける

日常のさまざまな体験を通して物事への好奇 心を育てると共に、学習の基礎となる「読み書 き」「計算」をしっかりと身につけていきます。 学ぶことは楽しいことだと身をもって体験する ことを重視して指導しています。

一人ひとりの可能性を 引き出し、伸ばしていく

基礎学力の定着をしっかり行い、伸びゆく土台 をつくります。生徒一人ひとりの希望進路に 合わせて指導していきます。

自ら学ぶ姿勢と 日標を達成する力を育てる

一人ひとりの目標達成に向けた指導をしてい ます。自分の将来を思い描くことができるよう な、視野の広い指導を行います。



昂の強み② プロの講師陣

"牛徒の心"に灯をともす プロ講師の育成に努めています。

昴では「昴ライセンス」をはじめ、「授業アンケート」「昴 プロテスト」など、あらゆる角度から講師の育成に努め ています。だから、昴の講師は全員、指導力と実力を備 えたプロフェッショナルです。

深い愛情を持ち、確固たる理念と高い人間性に裏打ち された指導で、子ども達の学習面は当然のことながら、 精神面までサポートします。

昴の研修 新入社員研修 教科研修

昴ライセンス 新入社員研修 教科研修

授業アンケート 牛徒達の牛の声を聞き、 授業や生活指導に活かします

昂プロテスト 基準をクリアすると 模擬授業形式の 実技試験を行います

昴の強み① 一貫教育

豊富な実績をもとに築き上げてきた昴独自の教育システム。

楽しく学びながら、生活の基本を身につける「新樹会」。それぞれの潜在能力を引き出し、自ら学び創造する楽しさを育てる「小学部」。身についた基礎を活かし、一人ひとりの目標に向かって大きく伸びゆく「中学部」。そして、将来の夢を実現するためのステップへ導く「高等部」。 昴では新樹会から高等部までの一貫教育を通して、人間教育はもちろん、志望校合格の先にある夢を実現する力を育てていきます。

高等部

夢実現に向けた ステップへ導いていく

一人ひとりの夢実現に向け必要となる進路へ 確実に進めるよう、指導していきます。

そして、夢の実現へ

昴の強み③ オリジナルテキスト

できることからわかりやすく、効率良く。 "昴のノウハウ"がつまったテキストで学力UP!

通年使用、 テキスト ステップアップのために厳選された教材、最強のオリジナルテキスト。

スクーリング

各学期の重要単元に焦点を合わせ、集中的に、 徹底的に得点力を養成するオリジナルテキスト。

通年使用テキスト

豊富で多彩なサポート教材で入試対策も万全。













SUBARU EDUCATION 2010年春 主な合格実績:

公立の部



宮崎

宮 文情科 34名 43%

福岡

理数科 27名 61%

13名

19名

13名

tp19名

国・私立の部

52名(中13名)高39名)

长大M付設 🗽 30 名 († 6名)

68名(中26名)高42名)

56名(中3名)高53名)

ÛР 4名

東大寺学園高

3名

大学の部(現役のみ



九州大 · 一橋大 · 神戸大 ·

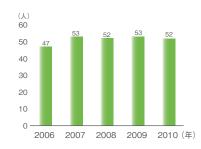
東京農工大:筑波大:広島大:

宮崎大・鹿児島大・長崎大・

他多数

有名校の合格者推移 *合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

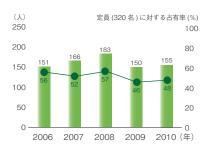
■私立 ラ・サール



● 鹿児島県立 鶴丸高校



鹿児島県立 甲南高校



●鹿大附属中 (一

(一次)214名

●宮大附属中

(一次) 91名

●熊大附属中

(一次) 17名

●福教大附属中 (一次) 9名

強い

公立中高一貫校

●鹿児島玉龍中 76名(定員120名)

宮崎西高附属中 47名(定員 80名)

圧倒的 占有率

●志學館

112名(中61名·高51名)

●西南学院

48名(中25名·高23名)

- ■国立高専(一次) 105名
- ●その他主な国・私立合格校 東京学芸大附属・ 青山学院中・愛光・早稲田佐賀・福大大濠 他多数 *上記合格者は、昴で最後まで受講した生徒で、他は一切含んでおりません。

私立大学

慶應·早稲田·青山学院·東京理科· 中央·明治·法政·立教·学習院· 同志社·関西学院·立命館· 西南学院·福岡 他多数

文化活動 Cultural Activities

講演会や少年スポーツ支援など 文化活動にも力を入れています。



片野坂栄子さんの オペラコンサート (ピアノ奏者 寺薗玲子さん) 伸び盛りの子供達は、多感で貪欲にいろいろなものを吸収します。 昴では普段触れる機会のない文化を生で見て、聞いて、感じてもらうために、各界で活躍されている 文化人や知識人を招いた講演会や イベントを開催しております。スポーツ大会などのイベントは、地 域の皆様も一緒にお楽しみいただき、ご好評をいただいています。



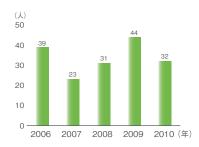


自分たちで育てた稲の収穫を楽しんでいます(新樹会

●宮崎県立 宮崎西(理数)高校



■福岡県立修猷館・城南高校の合計



●熊本県立熊本・済々黌高校の合計



SUBARU'S ACTIVITIES

営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、リーマン・ショックから生じた世界規模の金融危機により経済活動が急激に減速したため、企業収益は一気に落ち込み悪化の一途を辿りました。その結果、雇用環境も急速に悪化し個人所得が減少しました。一部には景気下支え政策による消費刺激効果が見えたものの消費活動は低迷し、厳しい状況で推移いたしました。

学習塾業界におきましては、市場規模の縮小に加え、雇用、所得環境の低迷もあり学校外教育費においても節約志向が高まり、 学習塾の市場環境は厳しい状況となっております。さらに当業界の再編活動は依然活発であり、企業規模拡大による広域展開、 価格競争により企業間競争は過熱しております。

また、新型インフルエンザの流行、拡大は社会生活において重大な影響を及ぼしましたが、当社においても教室運営、合宿 事業催行などでこれまでにない事業遂行上の障害が発生いたしました。

このような状況下、収支改善が困難であると判断した熊本市の長嶺校を3月に閉鎖いたしました。一方、熊本市近郊に大津校、宮崎市に個別大塚教室の2校を3月に新設し新たな集客に注力いたしました。さらに、5月より宮崎県綾町教育委員会と連携した中学生の学習支援活動を本格的に開始し、公教育との協力体制を強化いたしました。また適正な資産規模形成のために遊休資産の売却を実施いたしました。

また、授業のコース設置見直しに合わせた人員の適正配置による人件費の削減をはじめ、経費の全体的な削減に取り組みました。

この結果、当事業年度の売上高は、3,785 百万円(前期比3.0%減)、営業利益221 百万円(前期比5.9%増)、経常利益194 百万円(前期比14.6%増)となりました。一方、法人税等調整額△27 百万円の計上により、当期純利益は194 百万円(前期比54.5%増)となりました。

今後対処すべき課題

少子社会における学習塾業界は、経営環境としては逆境下にある業種であることは否めません。しかしながら、当社が多くの事業所を展開する鹿児島、宮崎といった九州南部地域は都市部と比較して通塾率は決して高くない状況にあり、当社が開拓すべき潜在的ニーズの掘り起こしの余地、可能性は十分に残されていると考えております。

これまで、その重要性を認識していても実際の取り組みとして不十分であった小学生全学年を対象とする「キッズくらぶ」、さらに今年度より中学生を対象とした、学校テスト対策に特化した「Zest」コースの運用を開始します。いずれのサービスも通常授業と比較して廉価で、さらに部活動などで通塾が困難な生徒を想定して、通い易さの提供に注力しております。

景気動向の悪化や競争率の低下による入試環境の平易化は、入塾時期の遅延傾向を招き、塾在籍期間の短期化を進行させ、生徒の学習指導に対する十分な時間が不足する要因ともなり、学力定着に少なからず支障をきたしておりますので、「キッズ くらぶ」、「Zest」はその解消も担います。

また、売上高の飛躍的増加が困難な状況下において、適正な資産規模を形成し、固定費の削減を引き続き図ることで安定した収益力と財務体質を構築し、競争力の増強を図ってまいります。

入試制度においては、鹿児島県で公立高校の学区再編が今年度の入試から実施されるため、合否判定の精度をあらためて見 直してまいります。

当社といたしましては、地域に根ざした教務指導を行うため、講師のコーチング力の向上を図り、企業倫理の確立と社員の資質向上に注力して、合格力を高め、業績の向上と社会的責任を果たしたいと考えております。

通期の業績予想といたしましては、売上高 3,853 百万円(当期比 1.8%増)、営業利益 226 百万円(当期比 2.0%増)、経常利益 204 百万円(当期比 5.0%増)、当期純利益 104 百万円(当期比 46.2%減)を見込んでおります。

今後も社会環境の変化に即応し、企業価値・信頼の向上のため、役職員一同さらに奮励いたす所存でございます。株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

●財務ハイライト







FINANCIAL SECTION.....

●貸借対照表

| 科目 | 当期 平成22年2月28日 | 前期 平成21年2月28日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 477 | 497 |
| 固定資産 | 7,822 | 8,114 |
| 資産合計 | 8,300 | 8,611 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 2,344 | 2,650 |
| 固定負債 | 2,204 | 2,325 |
| 負債合計 | 4,549 | 4,976 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 990 | 990 |
| 資本剰余金 | 971 | 971 |
| 利益剰余金 | 2,158 | 2,039 |
| 自己株式 | △375 | △374 |
| 株主資本合計 | 3,745 | 3,627 |
| 評価・換算差額等 | 5 | 7 |
| 純資産合計 | 3,751 | 3,635 |
| 負債及び純資産合計 | 8,300 | 8,611 |
| | | |

(単位: 百万円) ■指益計算書

| JR.IIII # E | | | | |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|--|--|
| 科目 | 当期 平成21年3月 1日から 平成22年2月28日まで | 前期 平成20年3月 1日から 平成21年2月28日まで | | |
| 売上高 | 3,785 | 3,900 | | |
| 売上原価 | 2,962 | 3,091 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 601 | 600 | | |
| 営業利益 | 221 | 209 | | |
| 営業外収益 | 35 | 36 | | |
| 営業外費用 | 61 | 75 | | |
| 経常利益 | 194 | 170 | | |
| 特別利益 | 23) | 115 | | |
| 特別損失 | 34) | 167 | | |
| 税引前当期純利益 | 184 | 118 | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 17 | 16 | | |
| 過年度未払法人税等戻入額 | _ | △6 | | |
| 法人税等調整額 | △27 | △17 | | |
| 当期純利益 | 194 | 125 | | |

(単位:百万円)

POINT解説

固定資産

減価償却 163 百万円をはじめ減損損失、遊休資産の売却などによ り291百万円減少いたしました。

固定負債

長期借入金が 161 百万円減少いたしました。

POINT解説

売上原価

コース設置基準の見直しなどにより人件費が82百万円減少し、そ の他経費も53百万円減少いたしました。

特別利益・特別損失

固定資産売却益 23 百万円、減損損失 30 百万円を計上しております。

●株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | | 評価・換 | | | | | | |
|-------------------------|-------|---------------|-------------|-----------------|-------|-------------|-------------|------|--------|--------|----------------|-------|
| ~ _ | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | | その他 | | | | |
| 科目 | 資本金 | \m \\\ \\ | 資本到全全 20000 | -11 1/ 1/4 Mg A | その他利 | 益剰余金 | 利益剰全全 | 自己株式 | 株主資本合計 | 有価証券 | 評価・換算 差額等合計 | 純資産合計 |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | 利益準備金 | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | 利益剰余金 合計 | | 合訂 | 評価 差額金 | 左額寺合訂 | |
| 平成21年2月28日の残高 | 990 | 971 | 971 | 107 | 1,653 | 279 | 2,039 | △374 | 3,627 | 7 | 7 | 3,635 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △75 | △75 | | △75 | | | △75 |
| 当期純利益 | | | | | | 194 | 194 | | 194 | | | 194 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △0 | △0 | | | △0 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | | | | | | | | | | △2 | △2 | △2 |
| 事業年度中の変動額合計 | _ | _ | _ | _ | _ | 118 | 118 | △1 | 118 | △2 | △2 | 116 |
| 平成22年2月28日の残高 | 990 | 971 | 971 | 107 | 1,653 | 398 | 2,158 | △375 | 3,745 | 5 | 5 | 3,751 |

●キャッシュ・フロー計算書 (単位: 百万円)

| 科目 | 当期 平成21年3月 1日から 平成22年2月28日まで | 前期 平成20年3月 1日から 平成21年2月28日まで |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 383 | 172 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 130 | 61 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △538 | △256 |
| 現金及び現金同等物の増加額(△減少額) | △24 | △22 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 265 | 287 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 240 | 265 |

POINT解説

営業活動によるキャッシュ・フロー 当期純利益の増加などにより211百万円増加しました。

投資活動によるキャッシュ・フロー 有形固定資産取得の減少により 68 百万円増加しました。

財務活動によるキャッシュ・フロー 借入金の返済により 282 百万円支出が増加しました。

CORPORATE DATA

●会計概要 (2010年2月28日現在)

名 株式会社 昴 計

本社所在地 〒892-0846

鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号

電話番号 099-227-9500

立 昭和47年7月

資 本 金 9億9.075万円

従業員数 332名

事業内容 当社は、幼児、小学1年生から中学3年生 までの児童・生徒および高校生を対象と する学習塾であります。

> 当社では真の人間を育成すべく、"感性を 育み" "人間にとって大切なことを学び" "勉強は楽しいものとわかり" "自ら進んで 学ぶ"教育を行っております。当然その結 果として、志望校合格を果たし、将来、真 に世の中の役に立つ人間を育成するよう努 カレております。



●役員状況 (2010年5月26日現在)

代表取締役計長 西村道子 常勤監查役 黒岩 常務取締役 佐 多 直 大 監 杳 役 宮川秀樹 柳 瀬 監 杳 役 永井 締 彸 智 役 毛利寿男 締 取 締 役 西村

●株式の状況 (2010年2月28日現在)

発行可能株式総数 15 000 000株 発行済株式の総数 6.935.761株 株主数 747名

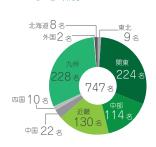
大株主

| 株主名 | 持株数(千株) | 議決権比率(%) |
|---------------|---------|----------|
| 有限会社学友社 | 2,927 | 47.03 |
| 西村 秋 | 460 | 7.39 |
| 西村道子 | 389 | 6.25 |
| 株式会社鹿児島銀行 | 310 | 4.98 |
| 株式会社南日本銀行 | 214 | 3.43 |
| 佐藤兼義 | 116 | 1.86 |
| 昴社員持株会 | 102 | 1.63 |
| 株式会社宮崎銀行 | 90 | 1.44 |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社 | 90 | 1.44 |
| 昴取引先持株会 | 80 | 1.28 |
| • | | |

(注) 議決権比率は、自己株式(652,952株)を控除して計算しております。

株式分布状況

●地域別



●所有者別



08

新上橋校 ☎(代)099-252-3656 玉 里 校 ☎(代)099-229-0778 ☎(代)099-228-9361 江 校 ☎(代)099-222-0885 校 ☎(代)099-247-4321 吉 野 校 ☎(代) 099-244-2756 南校 ☎(代)099-256-1771 ☎(代)099-281-0722 武 岡校 池校 ☎(代)099-255-1251 原校 ☎(代)099-256-1851 桜ヶ丘校 ☎(代) 099-275-1822 田校 ☎ (代) 099-267-2281 中山校 ☎(代)099-260-7077 ☆皇徳寺校 ☎(代) 099-275-2366 伊集院校 ☎(代) 099-273-0609 串木野校 ☎(代) 0996-32-7344 加世田校 ☎(代) 0993-53-5334 枕 崎 校 ☎(代) 0993-73-2555 指 宿 校 ☎(代) 0993-22-6100 川内校 ☎ (代) 0996-25-3816 川内北校 ☎(代)0996-20-3380 出 水 校 ☎(代) 0996-63-8751 国 分 校 ☎(代) 0995-47-0740 姶 良 校 ☎(代) 0996-65-6014 加治木校 ☎(代)0996-62-3313 隼 人 校 ☎(代) 0996-43-5201 原校 6(代) 0994-43-9998 校 ☎(代)0994-43-6500 志布志校 ☎(代) 099-473-3813 名 瀬 校 ☎(代) 0997-54-0360 大塚校 ☎(代)0985-50-5350 淀校 ☎(代)0985-50-7335 宮 校 ☎(代)0985-38-8258 納 校 ☎(代) 0985-85-4415 城 校 ☎(代)0985-61-8211 延 岡校 ☎(代)0982-22-0805 向 校 ☎(代)0982-54-1219 都 城 校 ☎(代) 0986-26-4450 西都城校 ☎(代) 0986-24-5755 ☎(代)0986-28-8333 末 吉 校 小 林 校 ☎(代)0984-23-1124 武蔵ケ丘校 ☎(代) 096-339-5413 健 軍 校 ☎(代) 096-369-3440 八代校 ☎(代)0965-33-4400 土 校 ☎(代)0964-22-8222 玉 名 校 ☎(代) 0968-72-0711

> 陽 校 ☎(代) 096-233-3337 ☎(代)096-293-7688

☎ (代) 092-833-8331 室 見 校 ☎(代) 092-844-8585 姪 浜 校 ☎(代) 092-883-8000

津校

新 校

加治屋教室 ☎(代)099-805-3151 鴨池教室 ☎(代)099-285-3511 中央教室 ☎(代)099-812-6336 谷山教室 ☎(代)099-260-9588 ☎(代)099-219-1933 伊敷教室 橘教室 ☎(代)0985-60-5213 大塚教室 ☎(代)0985-63-1588 ☎(代)096-319-7551 明午橋教室 水前寺教室 ☎(代)096-373-1187 西新パレス教室 ☎(代)092-852-1651 ☎(代)092-833-4900 荒江教室 平尾教室 ☎(代)092-525-6855 姪 浜 教 室 ☎(代) 092-883-8666

受験ラサール

加治屋(中学部) ☎ (代) 099-222-6637 加治屋(小学部) ☎(代)099-222-5345 ☎(代)099-268-1381 宮崎(中学部) ☎(代)0985-31-0033 宮崎(小学部) ☎(代)0985-29-0131 水前寺 ☎(代)096-385-8801

O Blue Sky

古仁屋教室 ☎(代)0997-73-1212

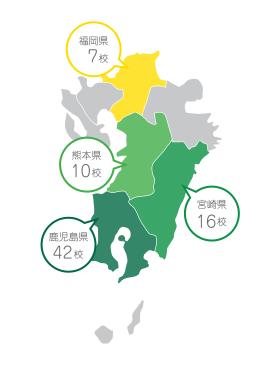
❷_____高等部

鹿 児 島 ☎(代)099-256-7155 ☎(代) 0985-60-1351 ☎(代) 0986-46-5228

☎(代) 099-256-7166 Ш ☎(代)099-268-1692 ☎(代) 0985-60-1361

☆2010年3月開設校

■所在地別校舎数(2010年5月現在)





● 株主メモ

事 度 3月1日~翌年2月末日 年

期末配当金受領株主確定日 2月末日 中間配当金受領株式確定日 8月31日

時 株 主 総 会 毎年5月

株主名簿 管 理

特別口座の口座管理機関

連

三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711

取引所 株式会社 大阪証券取引所 JASDAQ市場 証

公告掲載URL http://www.subaru-net.com 方 (ただし、電子公告によることができない事故、

その他のやむを得ない理由が生じた時には、 日本経済新聞に公告いたします。)

数 1.000株 単 元 式.

●ご注意

- 1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取 請求その他各種お手続につきましては、原則、 □座を開設されている□座管理機関(証券会 社等)で承ることとなっております。口座を 開設されている証券会社等にお問合せくださ い。株主名簿管理人(三菱 UFJ 信託銀行) ではお取り扱いできませんのでご注意くださ
- 2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手 続きにつきましては、三菱 UFJ 信託銀行が 口座管理機関となっておりますので、上記特 別口座の口座管理機関(三菱 UFJ 信託銀行) にお問合せください。なお、三菱 UFJ 信託 銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 3. 未受領の配当金につきましては、三菱 UFJ 信託銀行本支店でお支払いいたします。

● 株主優待制度・・・昴では、株主の皆様への利益還元策の一環として、株主優待制度を設けています。

中間期末

毎年8月末日現在の株主および実質 株主の皆様に対して、利益還元策の 一環として「青森産りんご」を毎年 12月(旬の時期)にお贈りしており ます。

風邪を予防する働きがあると言われ るビタミン C や A などが豊富に含ま れる、天然の健康食品・りんごの味覚 をお楽しみください。

優待制度の内容

所有株式数 1,000 株 (1 単元) 以上は 3kg、 5.000 株 (5単元) 以上は5kg の青森産りんごを贈呈。



期末

毎年2月末日現在の 株主の皆様に対して、 利益環元策の一環と して「株主ご優待券」 を贈呈させていただ きます。是非ともお 役立てくださるよう

お願い申しあげます。

優待制度の内容

- 1. 所有株式数 1,000 株 (1 単元) 以上は、5,000 円の優待券を、5,000株(5単元)以上は、 10,000 円の優待券を贈呈。
- 2. 優待券は、昴の全教室(マナビスを除く)で入 学金、受講料などのお支払いにご利用いただ けます。
- 3. 平成 22 年 6 月 1 日から平成 23 年 5 月 31 日 まで1年間有効。
- 4. 本券と現金の引換えはいたしません。
- 5. 盗難、紛失等による再発行はいたしません。

JASDAQ 証券コード9778



本 社 代 表 ☎099-227-9500 教 部 2099-227-9503 人事総務部 ☎099-227-9501 管 理 部 2099-227-9505

昴のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。

http://www.subaru-net.com



