

私たち昴は、

二十一世紀社会に貢献できる

「人財」を育てたい。

こたとえば川の中で ん ひとり 迷った時 たとえば 海の上で ボートを 流された時 判断を間違えず 逞しく 生きていける 人間としての 心をもち 学力・気力・体力を養い 志望校合格をなし遂げ 世の中の 役に立つ そんな子どもを 育てたい 昂は そう考えています

使命観

日日是鍛鍊

- 1. 学問や芸術を学び極める
- 2.身体を鍛える
- 3. 意志を鍛える

を意味し私たちの行動の原点に なっています。

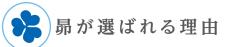
もうこりた

1. 忘己利他の精神で、

ひたすら 子どものことを思い続ける人。

- 2. 子どもの可能性を見出し、志望校合格まで 確実にリードし、コーチングできる人。
- 3. 保護者が子どものことで困ったときに、 真っ先に頭に浮かぶ人。





当たり前だけれど、とても大切なことを身につけさせます。

♪ SUBARUベーシック ♪

ここにあげた事柄は、当たり前 に思えることばかりかもしれませ んが、私たちが生きていく上で、と ても大切なことです。

そして、これらを身につけること で、私たちは自分の人生を幸せに 2 返事をしよう。 過ごすことができるのです。

なぜなら、当たり前のことが、世 の中で、一番大切だからです。

猶かつ、これらは、「社会人とし て、将来活躍するために必要な 心構え」であり、「日本や世界の リーダーなら必ず身につけている 態度しなのです。

かつて「世界一」と言われた素晴 らしい日本人の姿を今の世に体現 し、日本をそして世界をリードしてい く、それが昴に通う私たちです。

れいせつ 【**礼.箭**】

1 あいさつをしよう。

• 自分から先に挨拶をすると、 気持ちがいい。

- 大きな声で、笑顔で挨拶をし6 話をよく聴こう。
- 立ち止まって、相手の目を見 て挨拶をしよう。

• 名前を呼ばれたら、「はい。」 と元気な声で返事をしよう。

3 お礼を言おう。

お世話になった時、何かをい ただいた時は、その場で、即 座に、「ありがとうございま す。」とお礼を言おう。

4 謝ろう。

• いけないことをしてしまった ら、その場で、「ごめんなさ 9 他人の悪口は慎もう。 い。」「申し訳ありません。」と 素直に謝ろう。

5 相手の目を見よう。

• 話をする時、聞く時は、しっか りと相手の目を見よう。

• 相手が話している時は、相づ ちを打ちながら、真剣に聴こ

7 正しい日本語で話そう。敬語 を使おう。

- 美しい日本語は、美しい心を 育てます。
- 先生や先輩など目上の方な どに対しては、敬語で話そう。

8 約束は守ろう。

• 破ってもいい約束などありま せん。小さな約束こそ大事に しよう。

言った分の悪口が、いずれ必 ず自分に跳ね返ってきます。

10 相手のことを考え、そして行動 しよう。

• 自分がされて嬉しいことをし てあげる。されて嫌なことは しない。

SUBARU BUSINESS REPORT 2014



代表取締役社長 **西村 道子** Michiko Nishimura

一ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼 申しあげます。

さて、ここに第56期(平成25年3月1日から平成26年2月 28日まで)報告書を作成いたしましたので、ご高覧ください ますようお願い申しあげます。

営業の概況

当事業年度における我が国経済は、新政権によるデフレ脱却に向けた経済政策や日本銀行による大胆な金融緩和策の実施により、大企業、輸出関連企業を中心に企業業績は持ち直し、個人消費も消費税率引き上げ前の駆け込み需要もあり、やや回復の兆しが見られました。しかしながら、米国の金融政策の転換から新興国の成長力が鈍化し、今後の本格的な景気の回復にはいまだ不透明な状況となりました。

我が国が直面する少子社会の問題は、当社が基盤とする九州南部地域におきましても進行しており、学習塾の市場規模は縮小しております。

そのような中、弱小の学習塾は閉鎖に追い込まれ、強いも のだけが生き残れる状況を呈してまいりました。

このような状況下において、当社の中核をなす中学部は前年実績を下回り、これまで増加を続けておりました個別指導部もやや減少いたしました。

しかしながら、当社の全ての教室が人口減と比例して生徒 数が少なくなったわけではなく、良き教室長を得た教室は、 このような状況でも伸びており、これからの方向性を示していると考えております。

一方、小学生を対象とする「キッズくらぶ」は緩やかながらも増加が続いており、小学部の拡大を基幹部門の中学部へスムーズに継続できるシステムを構築してまいります。

教室展開といたしましては、「けやき通り教室」(熊本市南区)、「鳥飼教室」(福岡市城南区)の2校を開設いたしました。今年度より本格的に稼働した「キッズくらぶ」のフランチャイズ展開としては、3校が開校いたしました。

以上の結果、当事業年度の売上高は35億80百万円(前期 比2.4%減)、営業利益2億11百万円(前期比23.4%減)、経 常利益2億25百万円(前期比19.9%減)となりました。一 方、特別損失として減損損失1億30百万円を計上したことも あり、当期純利益は、8百万円(前期当期純損失2億58百万 円)となりました。

●今後対処すべき課題

当学習塾業界の問題点は、大きくは次の3つです。

①少子高齢社会の進行による生徒数の減少 ②学力の低下 ③同業他社との競合の激化

このような状況下、消費税率の引き上げ、さらにデフレ脱却に向けた様々な対価の上昇が消費マインドに与える影響は不透明であり、経営施策にも慎重な判断が求められます。

当社といたしましては、生徒、保護者の目線を重視し、基本動作の徹底、教務指導力の向上、そして昴に通っている生徒の成績を期待以上にアップさせることで、通塾動機を掘り起こし、入学者数の増加を図り、安定的な裾野の形成を図ってまいります。

日本には資源がありません。それゆえ、今後の日本を考えたとき、人財づくりが最も重要な案件であると考え、私ども
昴が「昴ベーシック」に掲げているように、【学力と人間力】
の両方を追求し、世界に通用する一流の人間を育てることで、社会に貢献したいと考えております。

次期の業績予想といたしましては、売上高36億32百万円 (当期比1.5%増)、営業利益2億35百万円(当期比11.5%増)、経常利益2億55百万円(当期比13.0%増)、当期純利益 1億53百万円(当期比1,717.9%増)を見込んでおります。





●総資産 **7,257**百万円



●純資産•自己資本比率



配当金総額



SUBARU BUSINESS REPORT 2014



主な合格実績

公立高校の部

 \blacksquare

西

18名 宮

熊 10名 本

6名

修 猷

城 15名 南

私立中・高校の部

サール 38名

久留米大附設 11名

早稲田佐賀45名👞

青 58名

学 51名 🔷

灘 1名 高

、寺学園高

慶應義塾中 1名

国公立小・中学の部

鹿大附属小·中209名 宮大附属小・中137名

熊大附属小・中

福教大附属小・中 **7**名

●公立中高一貫校

鹿児島玉龍中 78名 宮崎西高附属中

大学の部

国公立大学

京 国際教養大 大 古 大 屋 波 神 大 大 戸 横浜国立大 大 本 東京農工大 鹿児島大

防衛医科大 首都大東京 大阪市立大

他多数

私立大学

青山学院大 大 東京女子大 立 教 大 同志社大 法 立命館大

関西学院大 西南学院大 他多数

■熊本県立 熊本・済々嚳高校の合計



■福岡県立 修猷館・城南高校の合計



●宮崎県立 宮崎西高校(理数)



*合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

● 鹿児島県立 鶴丸高校

都城泉ヶ丘高附属中



●鹿児島県立 甲南高校



●私立 ラ・サール



中高とも同日実施のため減少いたしました。

昴では、皆様から 様々なご意見をいただき、 子どもたちの指導に 役立てています。







僕は小学三年生のときに父の言葉をきっかけにラ・サール学 園へ入学することを決めました。しかし中学受験は失敗。そ のときはとても悔しくて泣き崩れました。そして、その悔し さをバネに再びラ・サールへの道を歩きだすことを決めまし た。そうして入ったのがSSSコースでした。僕の家は受験 ラサールに行くのに電車で一時間かかりますが、自習にはで きるだけ行くように心がけました。自習室でがんばっている 同じSSSコースの仲間を見ると、行かないといけないとい う使命感を感じ、絶対に負けたくないという勝負心も生まれ ました。僕がラ・サール高校に合格できたのは、受験ラサー ルの先生方をはじめ、同じSSSコースで学力の向上だけで なく、倫理観を学び、心が強くなれたと思います。最高の環 境のSSSコースで学べたことを僕は光栄に思います。本当 にありがとうございました。







僕が受験ラサール宮崎に入ったのは、四年生のあまり勉強が好きではなかった頃でした。 受ラの授業は、細かいところまで覚えなければならない理科・社会や、スピードの速い五十分授業 で初めはとても大変でした。しかし、暗記カードを作るなどの工夫をし、予習→授業→復習を自分 のものにすることで、五年牛の初めにはSSSコースの中でも上位に入ることができました。そし て、九月くらいに第一志望校をラ・サール中学校に決め、なるべく多く自習に行き、先生が授業の ない時間は質問に行ったりして、「今自分に出来ること」を一つでも多く見つけて勉強していました。 本番は自分の力を信じて試験を受けたので、あまり緊張しませんでした。そして無事「合格」を勝 ち取りました。その時一番に感じたのは今まで協力して下さった受験ラサールの先生方やSSSコー スの友達、両親への感謝です。今まで本当にありがとうございました。

甲南校

みちこ先生、無事鶴丸高校に合格しました。

応援のお言葉をくださりありがとうございました。

私はこの3年生という1年間を昴甲南校とともに過ごせて とても充実した日々を送れました。

甲南校の先生方は勉強だけではなく人生についてもたくさ んのことを教えてくださりとてもよかったです。

この1年間は中学生活3年間の中で最も心に残るものにな りました。

高校入学は人生の一過程なので、ここで気を抜くことな く、大学進学を目指して日々精進していきたいです。 昂で頑張ってとてもよかったです。



延岡校



私は今まで学校に行くのがいやでした。 学校に行っても「あなただけいつもおくれている」とか

「なんでわからないの」とか言われて、

なんで勉強をしなきゃいけないのか、いやでいやで全部 いやでした。

でも!昴にはお友だちもいっしょうけんめいお勉強して いていじわるする子もいなくて、

一人一人がいっしょうけんめいです。

先生たちもいつもやさしくわからない事が聞きやすいで す。

昴に行くことがいやっておもったことがまったくありま せん。

少しずつでいいのでみんなについていけるようにがん ばっていきたいです。



小林校 保護者

途中、1年弱昴をやめていました。いろいろ 壁にあたっていた時期でした。

やめる時、「いつでも帰ってきなさいね」、 「わからない事があればいつでも来なさいね」 と先生方に声をかけてもらったと、とても嬉 しそうでした。

それからいろいろとあり、中3の秋にまた昴 で頑張りたいと戻ってきました。

その時も先生方に温かく受け入れていただき ました。本当に感謝しています。

成績等の面でまだ不安な事が多いかもしれま せんが、いつも適切にアドバイスしてもらっ たり話をしてもらったりして、少しずつ自信 をもって、また前向きに頑張っているように 思います。

先生方にほめられた事とか声をかけてもらっ た事を素直に喜んで話しているのを見るとと ても嬉しいです。

入試がいよいよ始まりました。自信をもって 精一杯頑張ってほしいです。

私達も応援できることを頑張ろうと思います。





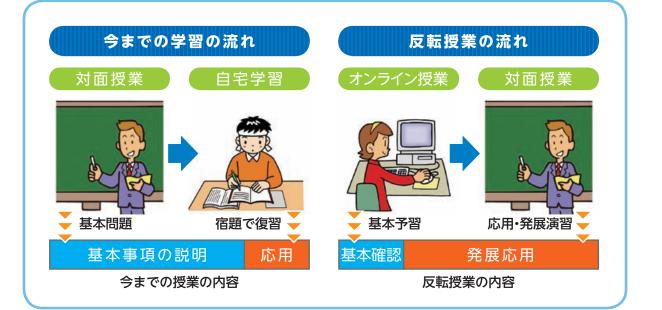
今注目の『反転授業』ついに始動!!

高校生にとって、自分の勉強時間を作ることは難しいこ とです。貴重な時間を効率よく使って学習するための昴 からの提案、それが反転授業です。

反転授業とはPCやスマートフォンを利用して、基本を映 像コンテンツで予習してから対面授業に臨む学習法です。 いつでも、どこでも自分の都合の良い時に視聴可能なの で、効率的な学習ができます。

従来の学習は、学校や塾で新しい項目の授業を受けて、 家庭で宿題をすることで発展・定着を図っています。し かし、学習したばかりの項目を自宅で学習すると、「わか らない」が増えていくことが多々あります。反転授業は このサイクルを逆にして、ITを活用して自宅で基本を学習 して授業に臨み、授業時間はさらに発展した事項や演習 での定着を図ることに使っていきます。今までの学習で は取り組みやすい基本事項に貴重な授業時間を取られ、 応用問題の演習が家庭での学習になってしまうことがあ りましたが、最も教えてほしい応用問題の解説を授業で 扱ってもらえるようになります。要するに、1つの項目の 学習が「わかる」になって完了することになります。

この反転授業はアメリカのハーバード大学やスタンフォー ド大学でも行われ、今では広く普及し、従来のやり方に 比べて高い成果が報告されています。日本でも2012年に 学校教育で実践が始まり、ITの普及に伴って広がりを見 せています。



地域とともに

1965年の創業から間もなく50年 を迎えます。

1995年の株式上場から社会、家 族構成そして子ども達を取り巻 く環境は激変しました。

学習塾に寄せられるニーズも多 様化しております。

昴では、教室の立地、サイズ、 そして教務の質を見直し、時代 への最適化を図ってまいります。

開校









鳥飼教室(福岡市城南区)





けやき通り教室(熊本市南区)

昴の文化活動

伸び盛りの子ども達には、勉強以外に も大切なことがあります。

昴は子ども達の感性を育むために、文 化活動にも力を入れています。

各界で活躍されている文化人や知識人 を招いた講演会や美術展などのイベン トは、地域の皆様も一緒にお楽しみい ただき、ご好評をいただいています。











SUBARU BUSINESS REPORT 2014 SUBARU BUSINESS REPORT 2014 10

新 上 橋 校 ☎(代)099-252-3656 校 ☎(代)099-229-0778 校 ☎(代)099-228-9361 校 ☎(代)099-295-3202 校 ☎(代)099-247-4321 校 ☎(代)099-244-2756 校 ☎(代)099-256-1771 校 ☎(代)099-281-0722 校 ☎(代)099-255-1251 校 ☎(代)099-256-1851 丘 校 ☎(代)099-275-1822 校 ☎(代)099-267-2281 校 ☎(代)099-260-7077 校 ☎(代)099-275-2366 校 ☎(代)099-273-0609 校 ☎(代)0996-32-7344 校 ☎(代)0993-53-5334 校 ☎(代)0993-73-2555 校 ☎(代)0993-22-6100 校 ☎(代)0996-25-3816 北 校 ☎(代)0996-20-3380 校 ☎(代)0996-63-8751 校 ☎(代)0995-47-0740 ★フレスポ国分校 ☎(代)0995-73-4630 校 ☎(代)0996-65-6014 木 校 ☎(代)0996-62-3313 校 ☎(代)0996-43-5201 校 ☎(代)0994-43-9998

校 ☎(代)0994-43-6500

志	布 志	校	☎(代)099-473-3813
名	瀬	校	☎(代)0997-54-0360
大	塚	校	☎(代)0985-50-5350
大	淀	校	☎(代)0985-50-7335
大	宮	校	☎(代)0985-38-8258
加	納	校	☎(代)0985-85-4415
浮	城	校	☎(代)0985-61-8211
延	岡	校	☎(代)0982-22-0805
B	向	校	☎(代)0982-54-1219
都	城	校	☎(代)0986-26-4450
西	都城	校	☎(代)0986-24-5755
末	吉	校	☎(代)0986-28-8333
小	林	校	☎(代)0984-23-1124
武	蔵ヶ丘	校	☎(代)096-339-5413
健	軍	校	☎(代)096-369-3440
八	代	校	☎(代)0965-33-4400
宇	±	校	☎(代)0964-22-8222
玉	名	校	☎(代)0968-72-0711
菊	陽	校	☎(代)096-233-3337
大	津	校	☎(代)096-293-7688
西	新	校	☎(代)092-833-8331
室	見	校	☎(代)092-844-8585
姪	浜	校	☎(代)092-883-8000

●可はる個別指導

加	治層	量 教	室	☎(代)099-805-3151
鴨	池	教	室	☎(代)099-285-3511
ф	央	教	室	☎(代)099-812-6336
谷	ш	教	室	☎(代)099-260-9588
Ŧ	Ή	教	宰	☎(代)099-295-3220



◇受験ラサール

加治屋(中学部)	☎(代)099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代)099-222-5345
谷 山	☎(代)099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代)0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代)0985-29-0131
水 前 寺	☎(代)096-385-8801

麂	况	馬	本 (1七) 099-256-7 155
宮		崎	☎(代)0985-60-1351
都		城	☎(代)0986-46-5228

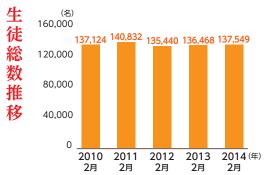
河合塾マナビス

鹿	児	島	ф	央	☎(代)099-256-7166
		橘			☎(代)0985-60-1361

★ 平成26年3月開校

所在地別校舎数 (2014年5月現在) 熊本県 13校 宮崎県 16校 鹿児島県





株主優待制度

昴では、株主の皆様への利益還元策の一環として、 株主優待制度を設けています。

-中間期末 -

毎年8月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元 策の一環として「青森産りんご」を毎年12月(旬の 時期)にお贈りしております。

風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCやA などが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんごの 味覚をお楽しみください。

(優待制度の内容)

所有株式数1.000株(1単元)以上 は3kg、5,000 株(5単元)以上は 5kgの青森産りんごを贈呈。

期末

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元 策の一環として「株主ご優待券」を贈呈させていた だきます。是非ともお役立てくださるようお願い申し あげます。

(優待制度の内容)

- 1. 所有株式数1,000株(1単元)以上は、5,000円の優待券を、 5.000株(5単元)以上は、10.000円の優待券を贈呈。
- 2. 優待券は、昴の全教室(マナビスを除く)で入学金、受講料な どのお支払いにご利用いただけます。
- 3. 平成26年6月1日から平成27年5月31日まで1年間有効。
- 4 本券と現金の引換え はいたしません。
- 5. 盗難、紛失等による 再発行はいたしませ h.



SUBARU BUSINESS REPORT 2014 SUBARU BUSINESS REPORT 2014 12



(4) (出 ++ 122 丰

PL 損益計算書

(単位:百万円)

BS	貸借対照表		(単位:百万円)
	科目	当期 ^{平成26年2月28日}	前期 平成25年2月28日
資	流動資産	383	380
資産の部	固定資産	6,874	6,884
部	資産合計	7,257	7,264
白	流動負債	1,638	1,741
負債の部	固定負債	2,311	2,152
部	負債合計	3,949	3,894
	株主資本	3,298	3,365
	資本金	990	990
純	資本剰余金	971	971
純資産の部	利益剰余金	1,712	1,779
部	自己株式	△376	△376
	評価•換算差額等	9	5
	純資産合計	3,307	3,370
	負債及び純資産合計	7,257	7,264

当期 平成25年3月 1日から 平成26年2月28日まで 3,580	前期 平成24年3月 1日から 平成25年2月28日まで 3,668
	3,668
2 794	
Z,/ J~	2,845
574	547
211	275
33	29
18	23
225	281
0	6
132	422
93	△134
97	140
△12	△15
8	△258
	211 33 18 225 0 132 93 97 △12

CF キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	当期 平成25年3月 1日から 平成26年2月28日まで	前期 平成24年3月 1日から 平成25年2月28日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	216	385
投資活動によるキャッシュ・フロー	△196	△30
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3	△373
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	_
現金及び現金同等物の増減額(△減少額)	16	△18
現金及び現金同等物の期首残高	168	186
現金及び現金同等物の期末残高	184	168



	会社概要 (2014年2月28日現在)
社 名	株式会社 昴
本社所在地	〒892-0846 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号
電話番号	099-227-9500
設 立	昭和47年7月
資 本 金	9億9,075万円
従業員数	318名
事業内容	当社は、幼児、小学1年生から中学3年生までの児童・生徒および高校生を対象とする学習塾であります。

役員状況 (2014年5月27日現在)

代表取締役社長	西村	道子	常勤	力監査	¥役	新納	正博
代表取締役副社長	西村	秋	監	査	役	宮川	秀樹
常務取締役	佐多	直大	監	査	役	永井	晄
田7 经营 公型	毛利	丰甲					

株式の状況 (2014年2月28日現在)

発行可能株式総数 15,000,000株

発行済株式の総数 6,935,761株

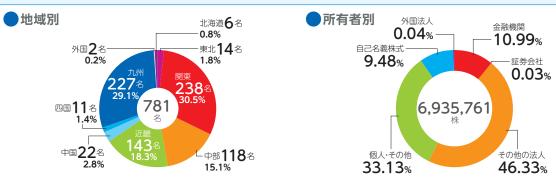
数 781名

大株主(上位10名)

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社学友社	2,927	46.6
西村 秋	460	7.3
西村道子	389	6.2
株式会社鹿児島銀行	310	4.9
株式会社南日本銀行	214	3.4
昴取引先持株会	156	2.5
昴社員持株会	114	1.8
佐藤兼義	112	1.8
株式会社宮崎銀行	90	1.4
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.4
(>+) ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ ++ +	らして計算しており す	+

(注)持株比率は、自己株式(657,615株)を控除して計算しております。

株式分布状況 (2014年2月28日現在)



昴のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。→ http://www.subaru-net.com

SUBARU BUSINESS REPORT 2014

株主メモ

事	業		年	度	3月1日~翌年2月末日
期を	末配当金	受領	株主確定	È B	2月末日
中間	聞配当金	受領	株主確定	ÈB	8月31日
定	時 杉	ŧ =	主総	会	毎年5月
1414	主 名 引口座の	簿 D 🗆 🛭	管 理 座管理機	人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同	連		絡	先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)
上	場証	券	取引	所	株式会社 東京証券取引所 JASDAQ市場
公	告	Ø	方	法	公告掲載URL http://www.subaru-net.com (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない理由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)
					4.0001

□ご注意

- 1.株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 2.特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 3.未受領の配当金につきましては、三菱UFJ 信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主の皆様の声をお聞かせください

数 1.000株

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、 アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

株 式

元.

アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

一下夫肥期间は、本書かの手元に到着してから約27月间です。

http://www.e-kabunushi.com アクセスコード 9778

いいかぶ

検索



空メールにより URL自動返信 kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)

自動返信アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からも アクセスできます QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は右のQRコードからもアクセスできます。



ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する[e・株主リサーチ]サービスにより実施いたします。 (株式会社 a2mediaについての詳細 http://www.a2media.co.jp)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただき、事前の承諾なUにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ [e-株主リサーチ事務局 | TEL:03-5777-3900 (平日 10:00~17:30) MAIL:info@e-kabunushi.com