

SUBARU BUSINESS REPORT

51st

2008.3.1»»2009.2.28

子どもの未来と、
日本の明日を見つめて。



第51期報告書
2008年3月1日から
2009年2月28日まで
株式会社 昂

JASDAQ
証券コード 9778

私たちが昂は、二十一世紀社会に
貢献できる「人」を育てたい。

🍀 こんな子供を育てたい 🍀

たとえば 山の中で ひとり 迷った時
たとえば 海の上で ボートを 流された時
判断を 間違えず
遅しく 生きていける
人間としての心もち
学力・気力・体力を養い 志望校合格をなし遂げ
世の中の 役に立つ
そんな子供を育てたい
昂はそう考えています



🍀 昂のコーチとは・・・ 🍀

1. 忘己利他（もうこりた）の精神で、ひたすら子供のことを思い続ける人。
2. 子供の可能性を見出し、志望校合格まで確実にリードし、コーチングできる人。
3. 保護者が子供のことで困ったときに、真っ先に頭に浮かぶ人。



ニコニコ通信を放送しています。

みちこ先生が受験生や家族の悩みにアドバイス。



MBC

MBCラジオで
毎週土曜日午後5時から

MRT

MRTラジオで
毎週土曜日午後4時から

RKK

RKKラジオで
毎週日曜日午後6時35分から

rkb

RKB ラジオで
毎週土曜日午後5時35分から

出演 みちこ先生 (株式会社 昂 代表取締役社長 西村 道子) 財津 三奈 (MBCタレント)

番組へのリクエスト、ご相談は
メール、ハガキで受付中!

- メール__お聞きの放送局の ホームページからアクセス
または、メールアドレスniko@mbc.co.jpまで
- ハガキ__〒890-8570 MBCラジオ「みちこ先生のニコニコ通信」まで

好評放送中!

みちこ先生のニコニコ通信とは?

みちこ先生が、受験生や家族の悩みにアドバイス!

受験勉強で悩む子供達の相談、受験生を持つ親の悩み相談、友達・親子関係まで・・・
様々な相談を募集、適切なアドバイスをお届けしています。

またリクエスト曲も募集し、放送いたします。





一人ひとりの能力を伸ばし、 その先にある“夢を実現する力” を育てています。

代表取締役社長
西村 道子

学習塾の目的は、学校での成績向上と第一志望校に合格することにあります。授業では、子ども達が“得点力をつける”という具体的な結果を出すことを目指していますが、講師がただ一方的に教えるということはありません。子ども達とのコミュニケーションを基本に、講師が質問を投げかけ、今持っている自分の力で考えさせ、答えさせます。そうすることによって、自ら考える力や想像する力、問題を解決する力、そして決断力をも養っていきます。ただ新しい知識を吸収するだけではなく、“どう考えればできるのか”を学ぶことが、学習するうえで最も大切だと昂は考えています。

また授業以外にも、文化や芸術にふれたり、人とふれあう機会を設け、豊かな感性を育むように心掛けています。子ども達の将来を考え、成績向上や志望校合格のみならず、その先の“夢を実現する力”を育むことが昂の教育です。

宮本武蔵が晩年に書き記した『兵法五輪書』のなかに、「日日是鍛錬」という言葉があります。昂は、この武蔵の教えを当社の使命観とし、「学問や芸術を学び極める」「身体を鍛える」「意志を鍛える」ことを通して、向学心・好奇心にあふれ、忍耐力があり、学力・気力・体力のバランスが取れた子どもを育てたいと考えています。そのために、“明るく元気にあいさつをする”といった人間教育も重視し、通常の学校教育や家庭では充分に行えない範囲も含めた教育に取り組んでいます。

子ども達を取り巻く教育環境が大きく変わりつつある昨今においても、私たちはこの使命観を忘れることなく、一人ひとりが「豊かな人間性を備え、将来のリーダーになる資質を備えた人間」、「優れた創造力、逞しき意志、柔軟な思考力と応用力をもった人間」へと伸びやかに成長できるよう努めています。

使命観

日日是鍛錬

1. 学問や芸術を学び極めること
 2. 身体を鍛えること
 3. 意志を鍛えること
- を意味し、私たちの行動の原点になっています。

指導理念

1. 我が子 我が事と思い
厳しく指導する
2. 学力 気力 体力を養成する
3. 責任をもって一人残らず
志望校に合格させる



積極的に公教育支援に取り組んでいます。



平成 21 年 4 月 7 日 宮崎日日新聞

夜間特別授業
「夜スペシャル」始めました！



夜スペシャル授業風景

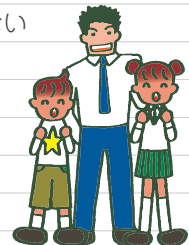
「少しでも多くの子供に学んでほしい」

そんな思いから、私達は積極的に公教育支援に取り組んでいます。

地元で学習塾が無い、経済的に学習塾に通えない、様々な事情で学習塾に通えない

子供達。

私達は全ての子供達が公平に学習出来る環境をつくるための活動こそ昴の社会的責任だと考えています。





一貫
教育

プロの
講師陣

オリジナル
テキスト

“夢を実現する力”を
育てるための独自の教育システム

個別指導

学び方、自由主義
頑張り方、自分主義

一人ひとりの個性に
応じた指導を行います。

新樹会

学ぶ楽しさと
生活の基本を身につける

日常のさまざまな体験を通して物事への好奇心を育てると共に、学習の基礎となる「読み書き」「計算」をしっかりとし身につけていきます。学ぶことは楽しいことだと身をもって体験することを重視して指導しています。

小学部

一人ひとりの可能性を
引き出し、伸ばしていく

基礎学力の定着をしっかりと行い、伸びゆく土台をつくります。生徒一人ひとりの希望進路に合わせて指導していきます。

中学部

自ら学ぶ姿勢と
目標を達成する力を育てる

一人ひとりの目標達成に向けた指導をしています。自分の将来を思い描くことができるような、視野の広い指導を行います。

昴の強み② プロの講師陣

“生徒の心”に灯をともし
プロ講師の育成に努めています。

昴では「昴ライセンス」をはじめ、「授業アンケート」「昴プロテスト」など、あらゆる角度から講師の育成に努めています。だから、昴の講師は全員、指導力と実力を備えたプロフェッショナルです。

深い愛情を持ち、確固たる理念と高い人間性に裏打ちされた指導で、子ども達の学習面は当然のことながら、精神面までサポートします。

昴の研修
新入社員研修
教科研修

昴ライセンス
新入社員研修
教科研修

授業アンケート
生徒達の生の声を聞き、
授業や生活指導に活かします

昴プロテスト
基準をクリアすると
模擬授業形式の
実技試験を行います

昴の強み① 一貫教育

豊富な実績をもとに築き上げてきた昴独自の教育システム。

楽しく学びながら、生活の基本を身につける「新樹会」。それぞれの潜在能力を引き出し、自ら学び創造する楽しさを育てる「小学部」。身についた基礎を活かし、一人ひとりの目標に向かって大きく伸びゆく「中学部」。そして、将来の夢を実現するためのステップへ導く「高等部」。昴では新樹会から高等部までの一貫教育を通して、人間教育はもちろん、志望校合格の先にある夢を実現する力を育てていきます。

高等部

夢実現に向けた
ステップへ導いていく
一人ひとりの夢実現に向け必要となる進路へ
確実に進めるよう、指導していきます。

そして、夢の実現へ

昴の強み③ オリジナルテキスト

できることからわかりやすく、効率良く。

“昴のノウハウ”がつまったテキストで学力UP!

通年使用
テキスト

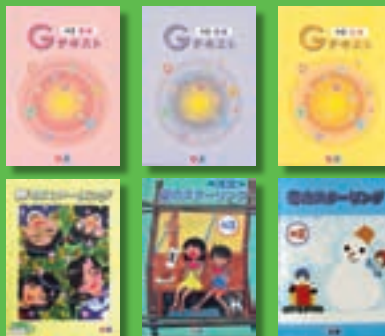
ステップアップのために厳選された教材、
最強のオリジナルテキスト。

スクーリング
テキスト

各学期の重要単元に焦点を合わせ、集中的に、
徹底的に得点力を養成するオリジナルテキスト。

通年使用
テキスト

豊富で多彩なサポート教材で入試対策も万全。



SUBARU'S EDUCATION 2009年春 主な合格実績

公立の部

鹿児島	○鶴丸	168名	(定員 320名)	52%
	○甲南	150名	(定員 320名)	46%
宮崎	○宮崎西	理数科	49名	61%
	○宮崎大宮	文情科	35名	43%
福岡	○修猷館	20名		
	○城南	24名		
熊本	○熊本	26名		
	○済々黌	12名		



国・私立の部

○ラ・サール	53名	(中 25名 高 28名)
○青雲	92名	(中 42名 高 50名)
○弘学館	79名	(中 16名 高 63名)
○久留米大附設	26名	(中 3名 高 23名)
○灘高校	1名	
○東大寺学園高	4名	

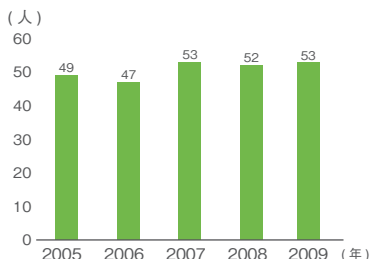
大学の部（現役のみ）

国立大学 東京大・九州大・東京外大・名古屋大
 広島大・岡山大・防衛医大・防衛大
 熊本大・宮崎大・鹿児島大
 長崎大・大分大 他多数

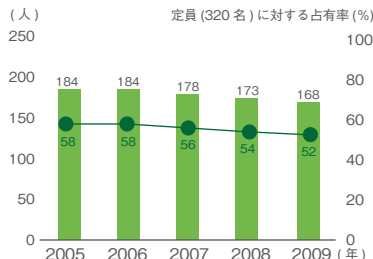
有名校の合格者数推移

* 合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

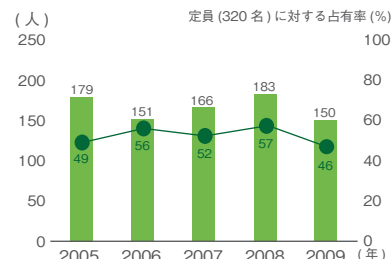
●私立ラ・サール



●鹿児島県立鶴丸高校



●鹿児島県立甲南高校



- 鹿大附属中 (一次) 217 名
- 宮大附属中 (一次) 94 名
- 熊大附属中 (一次) 11 名
- 福教大附属中 (一次) 18 名

公立中高一貫校

- 鹿児島玉龍中 80 名 (定員 120 名)
- 宮崎西高附属中 52 名 (定員 80 名)

強い！

圧倒的
占有率

- 志学館 130 名 (中 85 名・高 45 名)
- 西南学院 37 名 (中 18 名・高 19 名)
- 国立高専 79 名
- その他主な私立合格校 東京学芸大附属・愛光・福大大濠 他多数

*上記合格者は、昇で最後まで受講した生徒で、他は一切含んでおりません。

私立大学

早稲田・慶應・上智・青山学院・
東京理科・中央・明治・法政・
同志社・関西学院・立命館・
西南学院・福岡 他多数

文化活動 Cultural Activities

講演会や少年スポーツ支援など
文化活動にも力を入れています。



二宮清純さん 講演会

伸び盛りの子供達には、勉強以外にも大切なことがあります。昇は子供達の感性を育むために、文化活動にも力を入れています。
各界で活躍されている文化人や知識人を招いた講演会やスポーツ大会などのイベントは、地域の皆様も一緒にお楽しみいただき、ご好評をいただいています。

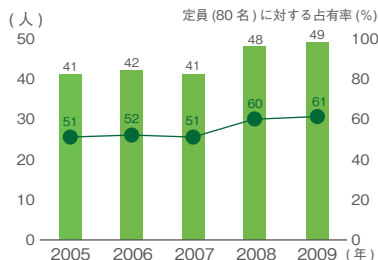


南日本ジュニア美術展

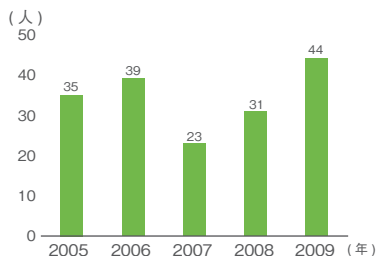


昇旗鹿児島県少年剣道錬成大会

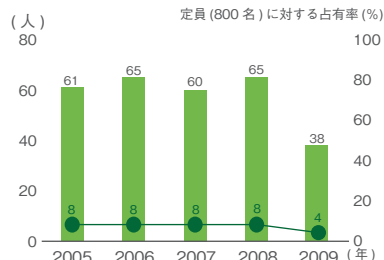
●宮崎県立宮崎西 (理数) 高校



●福岡県立修猷館・城南高校の合計



●熊本県立熊本・済々黌高校の合計



営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、米国におけるサブプライムローン問題、リーマンショックなどの金融問題から生じた世界同時不況により、全産業的に事業計画の修正を余儀なくされ、特に製造業を中心として雇用の継続が困難となり、家計は一斉に自己防衛の行動をとるなど加速度的に経済環境が悪化する厳しい状況で推移いたしました。

当学習塾業界におきましては、これまでの少子化に加え、雇用、所得の不安定要素が相俟って、学校外教育費の抑制など市場環境は厳しい状況となっております。さらに当業界の再編活動は依然活発であり、企業規模拡大による広域展開により企業間競争は激しさを増してきております。

このような状況下、当社は、収益貢献度の改善が今後も困難であると判断した田迎校とブルースカイ広瀬およびブルースカイ鷹尾の3校を3月で閉鎖し、さらに6月には坪井校を閉鎖いたしました。

一方、宮崎市に浮城校、熊本市近郊に菊陽校の2校を、さらにフランチャイズ運営の河合塾マナビスを3教室新設し新たな集客に注力いたしました。

また、生産性の向上と収益力の回復を図るために、近隣に位置する2教室を一体で運営し運営効率化と経費削減に取り組みましたが、その効果は軽微なものとなりました。

これらの結果、当事業年度の売上高は39億円（前期比5.7%減）となり、利益面では経常利益1億70百万円（前期比50.6%減）となり、固定資産売却益1億15百万円と、特別損失として減損損失を1億59百万円計上いたしました。

一方、法人税等調整額△17百万円の計上により、当期純利益は、1億25百万円（前期の当期純利益61百万円）となりました。

今後対処すべき課題

今後のわが国経済は、サブプライムローン問題に端を発した世界規模の金融危機、同時不況から早期脱却に向けて国、企業が取り組む中で政治的不安定要因もあり、雇用の創出、消費刺激策といった抜本的景気対策の実施に時間を要することが懸念されます。

教育制度においては、「ゆとり教育」の見直しにより、履修範囲、量が増加するため、制度変更への対応が要求されるところであります。

公立高校の入試制度改革も具体的に示され、鹿児島県においては学区の再編成が2年後より実施されるなど、高校入試のバランス図が大きく様変わりする可能性があり、合否判定の精度をあらためて見直す必要がございます。

当社といたしましては、小中学部において、今後の教育制度に対応した、地域に根ざした教務指導を行ってまいります。

また少子化の進行により大学全入時代といわれる昨今ではありますが、国公立大学を中心に難関大学は根強い人気を保っており、その傾向は続くと考えられ、高等部においてはライブ授業と河合塾マナビスの連携をさらに強化してまいります。

さらに、合格力の強化を図るとともに、景気悪化傾向の下で、受講継続可能な料金を設定しながら企業収益力を維持できる体制と競争力回復に努めてまいります。

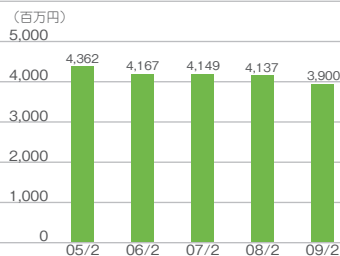
また、講師研修の一段の充実と一層のコーチング力の向上を図り、企業倫理の確立と同時に社員の資質向上に注力して、引き続き財務体質の改善に取り組み、健全な企業継続力を強固なものとして、業績の向上に努め、社会的責任を果たしたいと考えております。

なお、通期の業績予想といたしましては、売上高39億50百万円（当期比1.3%増）、営業利益2億26百万円（当期比8.4%増）、経常利益1億87百万円（当期比10.3%増）、当期純利益95百万円（当期比24.3%減）を見込んでおります。

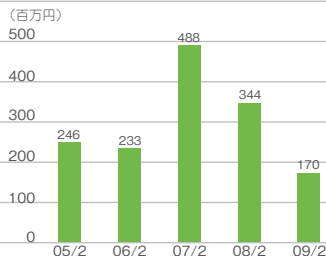
今後も社会環境の変化に即応し、企業価値・信頼の向上のため、役職員一同さらに奮励いたす所存でございます。株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

●財務ハイライト

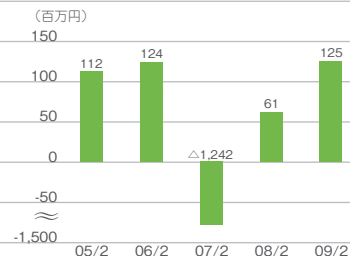
●売上高



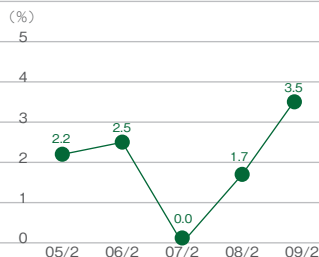
●経常利益



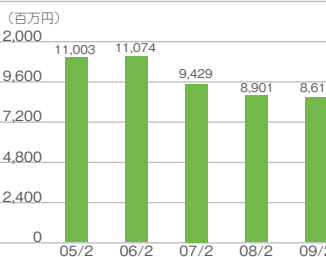
●当期純利益



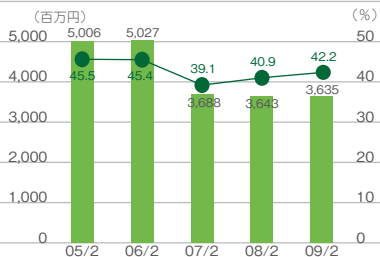
●ROE(自己資本利益率)



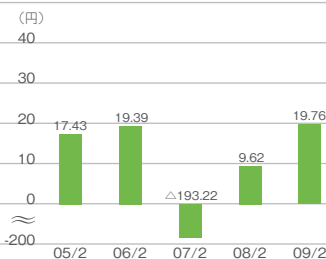
●総資産



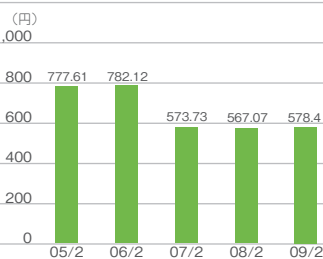
●純資産・自己資本比率



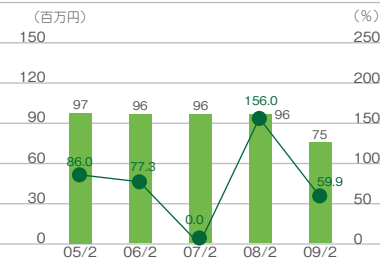
●1株当たり当期純利益



●1株当たり純資産額



●配当金総額・配当性向



FINANCIAL SECTION

●貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 平成21年2月28日	前期 平成20年2月29日
資産の部		
流動資産	497	499
固定資産	8,114	8,401
資産合計	8,611	8,901
負債の部		
流動負債	2,650	2,452
固定負債	2,325	2,804
負債合計	4,976	5,257
純資産の部		
株主資本		
資本金	990	990
資本剰余金	971	971
利益剰余金	2,039	2,010
自己株式	△374	△341
株主資本合計	3,627	3,631
評価・換算差額等	7	12
純資産合計	3,635	3,643
負債及び純資産合計	8,611	8,901

●損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期 平成20年3月 1日から 平成21年2月28日まで	前期 平成19年3月 1日から 平成20年2月29日まで
売上高	3,900	4,137
売上原価	3,091	3,154
販売費及び一般管理費	600	594
営業利益	209	388
営業外収益	36	38
営業外費用	75	82
経常利益	170	344
特別利益	115	48
特別損失	167	161
税引前当期純利益	118	231
法人税、住民税及び事業税	16	88
過年度末払法人税等戻入額	△6	—
法人税等調整額	△17	81
当期純利益	125	61

POINT解説

固定資産

減損損失、土地の売却などにより 287 百万円減少いたしました。

固定負債

長期借入金が 499 百万円減少いたしました。

POINT解説

売上原価

2校兼務制などにより人件費が 44 百万円減少しました。

特別利益・特別損失

固定資産売却益 115 百万円、減損損失 159 百万円を計上しております。

●株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

科 目	株主資本										評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金 別途積立金	繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計					
平成20年2月29日の残高	990	971	—	971	107	1,653	249	2,010	△341	3,631	12	12	3,643
事業年度中の変動額													
剰余金の配当							△96	△96		△96			△96
当期純利益							125	125		125			125
自己株式の取得									△33	△33			△33
自己株式の処分			△0	△0					0	0			0
繰越利益剰余金からその他資本剰余金への振替			0	0			△0	△0					
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）											△4	△4	△4
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	—	29	29	△33	△4	△4	△4	△8
平成21年2月28日の残高	990	971	—	971	107	1,653	279	2,039	△374	3,627	7	7	3,635

●キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成20年3月 1日から 平成21年2月28日まで	平成19年3月 1日から 平成20年2月29日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	172	309
投資活動によるキャッシュ・フロー	61	△111
財務活動によるキャッシュ・フロー	△256	△354
現金及び現金同等物の増加額（△減少額）	△22	△157
現金及び現金同等物の期首残高	287	445
現金及び現金同等物の期末残高	265	287

POINT解説

- 営業活動によるキャッシュ・フロー
営業利益、前受金の減少により 136 百万円減少しました。
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
不動産売却により 173 百万円増加しました。
- 財務活動によるキャッシュ・フロー
長期借入による収入が増加しました。



CORPORATE DATA

会社概要 （2009年2月28日現在）

社 名 株式会社 昴
 本社所在地 〒892-0846
 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号
 電 話 番 号 099-227-9500
 設 立 昭和47年7月
 資 本 金 9億9,075万円
 従 業 員 数 345名
 事 業 内 容 当社は、幼児、小学1年生から中学3年生
 までの児童・生徒および高校生を対象と
 する学習塾であります。

当社では真の人間を育成すべく、“感性を
 育み”“人間にとって大切なことを学び”
 “勉強は楽しいものと分かり”“自ら進んで
 学ぶ”教育を行っております。当然その結
 果として、志望校合格を果たし、将来、真
 に世の中の役に立つ人間を育成するよう努
 力しております。



本 社

役員状況 （2009年5月27日現在）

代表取締役社長 西村 道子 常勤監査役 黒 岩 徹
 常務取締役 佐多直大 監 査 役 宮 川 秀 樹
 取 締 役 柳 瀬 智 監 査 役 永 井 暁
 取 締 役 毛利 寿男
 取 締 役 西 村 秋

株式の状況 （2009年2月28日現在）

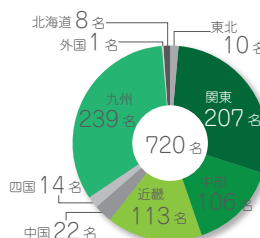
発行可能株式総数 15,000,000株
 発行済株式の総数 6,935,761株
 株主数 720名
 大株主

株主名	持株数（千株）	議決権比率（%）
有限会社学友社	2,927	45.58
西村 秋	460	7.32
西村道子	387	6.17
株式会社鹿児島銀行	310	4.93
株式会社南日本銀行	214	3.40
佐藤兼義	116	1.84
昴社員持株会	103	1.64
株式会社宮崎銀行	90	1.43
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.43
昴取引先持株会	88	1.41

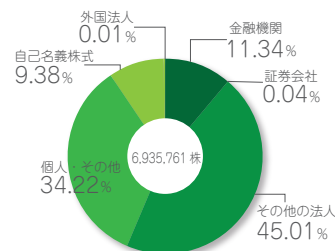
（注）議決権比率は、自己株式（650,775）を控除して計算しております。

株式分布状況

地域別



所有者別





新上橋校	☎(代) 099-252-3656
玉里校	☎(代) 099-229-0778
伊敷校	☎(代) 099-228-9361
玉江校	☎(代) 099-222-0885
上町校	☎(代) 099-247-4321
吉野校	☎(代) 099-244-2756
甲南校	☎(代) 099-256-1771
武岡校	☎(代) 099-281-0722
鴨池校	☎(代) 099-255-1251
紫原校	☎(代) 099-256-1851
桜ヶ丘校	☎(代) 099-275-1822
和田校	☎(代) 099-267-2281
中山校	☎(代) 099-260-7077
伊集院校	☎(代) 099-273-0609
串木野校	☎(代) 0996-32-7344
加世田校	☎(代) 0993-53-5334
枕崎校	☎(代) 0993-73-2555
指宿校	☎(代) 0993-22-6100
川内校	☎(代) 0996-25-3816
川内北校	☎(代) 0996-20-3380
出水校	☎(代) 0996-63-8751
国分校	☎(代) 0995-47-0740
始良校	☎(代) 0995-65-6014
加治木校	☎(代) 0995-62-3313
隼人校	☎(代) 0995-43-5201
西原校	☎(代) 0994-43-9998
寿校	☎(代) 0994-43-6500
志布志校	☎(代) 099-473-3813
名瀬校	☎(代) 0997-54-0360
大塚校	☎(代) 0985-50-5350
大淀校	☎(代) 0985-50-7335
大宮校	☎(代) 0985-38-8258
加納校	☎(代) 0985-85-4415
浮城校	☎(代) 0985-61-8211
延岡校	☎(代) 0982-22-0805
日向校	☎(代) 0982-54-1219
都城校	☎(代) 0986-26-4450
西都城校	☎(代) 0986-24-5755
末吉校	☎(代) 0986-28-8333
小林校	☎(代) 0984-23-1124
武蔵ヶ丘校	☎(代) 096-339-5413
健軍校	☎(代) 096-369-3440
八代校	☎(代) 0965-33-4400
宇土校	☎(代) 0964-22-8222
玉名校	☎(代) 0968-72-0711
菊陽校	☎(代) 096-233-3337
★大津校	☎(代) 096-293-7688
西新校	☎(代) 092-833-8331
室見校	☎(代) 092-844-8585
姪浜校	☎(代) 092-883-8000



加治屋教室	☎(代) 099-805-3151
鴨池教室	☎(代) 099-285-3511
中央教室	☎(代) 099-812-6336
谷山教室	☎(代) 099-260-9588
伊敷教室	☎(代) 099-219-1933
橋教室	☎(代) 0985-60-5213
★大塚教室	☎(代) 0985-63-1588
明午橋教室	☎(代) 096-319-7551
出水教室	☎(代) 096-373-1187
西新教室	☎(代) 092-832-1234
西新パレス教室	☎(代) 092-852-1651
荒江教室	☎(代) 092-833-4900
平尾教室	☎(代) 092-525-6855
姪浜教室	☎(代) 092-883-8666



加治屋(中学部)	☎(代) 099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代) 099-222-5345
谷山	☎(代) 099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代) 0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代) 0985-29-0131
水前寺	☎(代) 096-385-8801



古仁屋教室	☎(代) 0997-73-1212
-------	-------------------



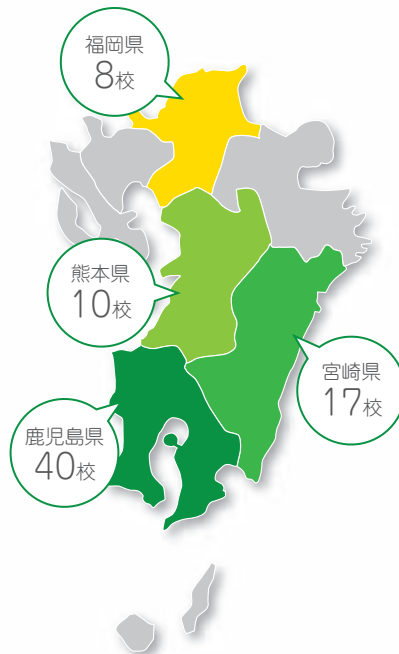
鹿児島	☎(代) 099-256-7155
宮崎	☎(代) 0985-60-1351
都城	☎(代) 0986-46-5228



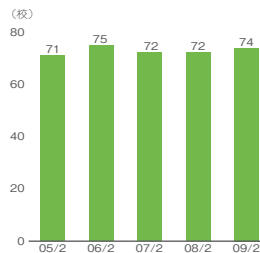
鹿児島中央	☎(代) 099-256-7166
谷山	☎(代) 099-268-1692
橋	☎(代) 0985-60-1361

★2009年3月開設

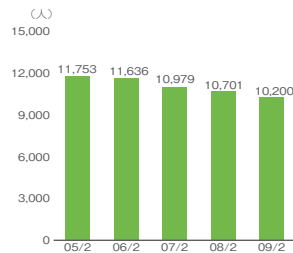
●所在地別校舎数（2009年5月現在）



校舎数推移



生徒数推移



● 株主メモ

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主確定日	2月末日
中間配当金受領株主確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711
同連絡先	
上場証券取引所	ジャスダック証券取引所
公告の方法	公告掲載URL http://www.subaru-net.com (ただし、電子公告によることができない事故、 その他のやむを得ない理由が生じた時には、 日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	1,000株

● ご注意

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

● 株主優待制度・・・ 昇では、株主の皆様への利益還元策の一環として、株主優待制度を設けています。

中間期末

優待制度の内容

毎年8月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「青森産りんご」を毎年12月（旬の時期）にお贈りしております。
風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCやAなどが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんごの味覚をお楽しみください。

所有株式数 1,000株（1単元）以上は3kg、
5,000株（5単元）以上は5kg
の青森産りんごを贈呈。



期 末

優待制度の内容

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「株主ご優待券」を贈呈させていただきます。是非ともお役立てくださるようお願い申し上げます。

- 所有株式数 1,000株（1単元）以上は、5,000円の優待券を、5,000株（5単元）以上は、10,000円の優待券を贈呈。
- 優待券は、昇の全教室（マナビスを除く）で入学金、受講料などのお支払いにご利用いただけます。
- 平成21年6月1日から平成22年5月31日まで1年間有効。
- 本券と現金の引換えはいたしません。
- 盗難、紛失等による再発行はいたしません。

JASDAQ
証券コード9778



本社代表 ☎099-227-9500 教 務 部 ☎099-227-9503
人事総務部 ☎099-227-9501 管 理 部 ☎099-227-9505

昇のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。

<http://www.subaru-net.com>

51st SUBARU BUSINESS REPORT

