

SUBARU

第61期 報告書

2018年3月1日～2019年2月28日

BUSINESS REPORT



株式会社 昴



JASDAQ
証券コード9778



昴の指導理念

師、 心に灯を ともす人

私たち昴は、
二十一世紀社会に
貢献できる
「人財」を育てたい。

昴は、創業者である西村佳夫が鹿児島大学在学中に実家から送られてきた「りんご箱」で小さな学習塾を始めたことに端を発します。りんご箱から始まった学習塾は、1965年に「鶴丸予備校」として本格的な事業となり、当時全国でも10指に入る名門塾に発展し、1984年「受験ラサール」の開校を経て昴の礎が築られました。鶴丸予備校から現在に至るまで長い

日々培われた歴史も、「師、心に灯をともし人」このことばを指標として、生徒とともに精進してきました。昴は、受験勉強は真剣に取り組み、経験することに価値があり、この間に迷い、悩みを克服し、目標達成するところに逞しい人間が形成されると考えます。私たち昴の全社員は、子どもたちが、大きな目標に向かって成長していくことを心から願っています。



使命観

日日是鍛錬

1. 学問や芸術を学び極める
2. 身体を鍛える
3. 意志を鍛える

当たり前だけれど、
とても大切なことを
身につけさせます。

「日日是鍛錬」は、昴に関わる全ての人の強力なバックボーンであり、昴の全社員がお預かりしたお子さまを、我が子我が事と思ひ厳しく指導にあたる事で、多くの皆様の信頼を得ています。子どもたちを取り巻く教育環境が大きく変わりつつある昨今においても、昴ではこの方向を見誤ることなく、子どもたちが必要とし、かつ学校では充分に出来ないことを追求していきたいと考えています。

社章



三人の力で構成されています。即ち、昴と生徒・保護者の三者の力を一つに合わせて、学力・気力・体力を培い、日日是鍛錬して社章の真ん中にあるダイヤモンドのように磨きぬかれた最高のものをめざします。



営業のご報告

代表取締役社長
西村 道子

Michiko Nishimura



❁ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第61期（2018年3月1日から2019年2月28日まで）報告書を作成いたしましたので、ご高覧くださいませようお願い申し上げます。

❁営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、堅調な企業収益と雇用環境の改善により、緩やかな回復が継続しております。しかしながら、国内においては慢性的な人手不足が続いており、国外においても大国間の貿易摩擦がなかなか解決しないなど

景気の先行きは不透明な状況となっております。

当学習塾業界ではデジタル教育の急速な発展により、eラーニング市場も拡大しており事業セグメントの多様化も進展しております。

このような状況下において、当社は地域に根差した独自路線を貫き、使命である第一志望校合格を実現させ、生徒、保護者の満足度向上を図ってまいりました。特に経営地盤である鹿児島、宮崎における圧倒的地域ナンバーワンの合格実績の構築に注力いたしました。また企業競争力の向上のため労働環境、労働条件など社員の待遇改善にも取り組んでまいりました。

事業展開としては、マーケットの変化に応じて、最も重要な経営資源である人財の最適かつ効率的配置によりサービスの質的向上のため、2018年3月に伊敷校、武岡校（鹿児島県鹿児島市）ならびに串木野校（鹿児島県いちき串木野市）を近隣教室と統廃合いたしました。

生徒構成においては、前年期中の統廃合を含め5校舎を減じた影響で小学部および中学部においては前年実績をやや下回りました。また東進衛星予備校を運営する高等部および個別指導部においては前年実績を上回り堅調に推移いたしました。小学部、中学部の減少分を補うまでには至りませんでした。

この結果、当事業年度の売上高は34億53百万円（前期比0.2%減）となり、統廃合による教室の運営経費削減等により、営業利益3億35百万円（前期比25.2%増）、経常利益3億58百万円（前期比21.3%増）となり、当期純利益は2億28百万円（前期比35.9%増）となりました。

❁対処すべき課題

私どもが認識している当面の課題と中長期的な課題は次のとおりです。

①職場環境の改善と基本の徹底

社員が働き甲斐をもって楽しく働ける職場環境を作り、また新たな人財の募集をする際にも魅力ある企業となるよう、引き続き諸制度の見直し、環境改善を図ってまいりました。

組織が拡大しても末端まで当社の基本的考え方が浸透し、世界に通用する人財を育てるために、組織の強化と基本の徹底を図っていきます。

②採用活動の強化

慢性化する人手不足の労働環境のもと、人員の確保は難しい状況が続いております。今後もしばらくは採用が困難な時

代が続くと予想されるため、アルバイト講師からの社員化や採用媒体の多様化などにより、有為の人材確保に尽力してまいります。

③スクラップ&ビルドの強化

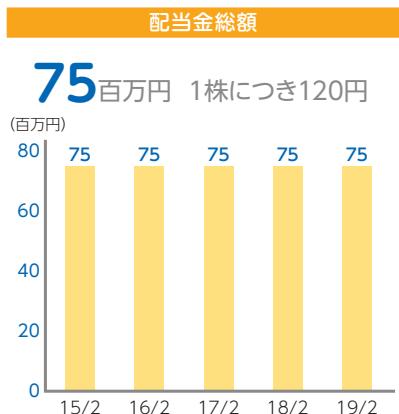
当社が主に教室を展開している九州南部は、少子高齢化のスピードが速い地域です。そのため今後、閉鎖・統合を要する教室が出てくることも予想されます。一方では人口が増加している地域もあり、移転や新規教室の展開などを積極的に進めてまいります。

④公立高校の定員割れ問題

当社が本社をおく鹿児島県においては、今春の公立高校入試競争率が2年連続で0.89倍と過去最低を記録し、当社が展開する九州4県においても最も低い競争率となりました。

このような状況を解消するために、関係機関に対し、1クラスの定員を一律40人から柔軟に運用することを働きかけていますが、残念ながら実現しておりません。国力の衰退を招くことがないように、今後も発信を続けてまいります。

❁主要な経営指標





2019春 主な合格実績

公立高校の部

鹿 児 島	鶴丸	定員 320名	162名	50.6%
	甲南	定員 320名	133名	41.6%
宮 崎	宮崎西	理数科	24名	57.1%
	宮崎大宮	文情科	29名	36.3%
熊 本	熊本		19名	
	済々黌		16名	
福 岡	修猷館		11名	
	城南		6名	

私立中・高校の部

ラ・サール	39名
久留米大附設	6名
東大寺学園	6名
愛光中	13名
早稲田佐賀	34名
青雲	87名

その他首都圏・関西圏の難関校

女子学院中	東邦大付属東邦中
豊島岡女子中	慶應義塾湘南藤沢高
昭和学院秀英中	栄東高
市川中	西大和学園中
栄東中	他多数

国公立小・中学の部

鹿大附属小・中	194名
宮大附属小・中	138名
熊大附属小・中	54名
福教大附属福岡中	9名

公立中高一貫校

鹿児島玉龍中	80名
楠隼中	22名
宮崎西高附属中	54名
都城泉ヶ丘高附属中	34名

大学の部

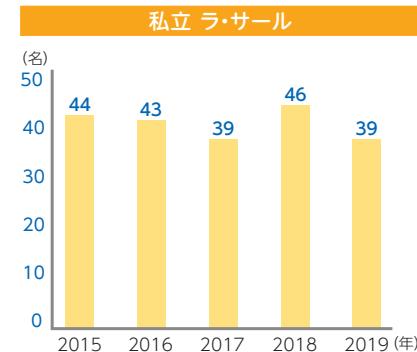
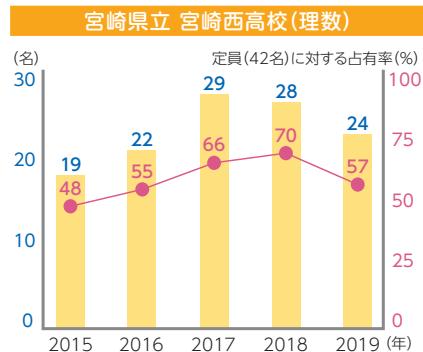
国公立大学

東京大	東京農工大	大分大
京都大	東京学芸大	国際教養大
大阪大	富山大	防衛医科大
北海道大	広島大	防衛大
九州大	岡山大	首都大
東京外国語大	熊本大	横浜市立大
お茶の水女子大	鹿児島大	大阪府立大
横浜国立大	長崎大	神戸市立外大
筑波大	佐賀大	九州工業大
千葉大	宮崎大	他多数

私立大学

早稲田大	青山学院大	立命館大
上智大	中央大	近畿大
明治大	関西大	西南学院大
立教大	関西学院大	福岡大
法政大	同志社大	他多数

有名校の合格者推移



*合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

※2018年は定員40名。

皆様からの「声」

昴では、皆様から
様々なご意見をいただき、
子どもたちの指導に
役立てています。



伊集院校

いつもお世話になります。
午前中、部活で疲れての夏スクになり、心配しまし
たが、帰宅する表情はイキイキしています。
どう？と聞くと「昴、無駄な時間がないからやりが
いがある」と理想的な回答(笑)。
いつまでこの気持ちが続くかわかりませんが好ス
タートの様です。
先生方の熱心なご指導ありがとうございます。

浮城校

このたびは、夏休み期間のみでしたが、最後まで
ありがとうございました。
息子は初めての塾体験でしたが、とても楽しかつ
たようで、千葉でも「昴」みたいな塾に行きたい
と、話しているくらいです。
千葉には、「昴」塾はなさそうで残念です。似たよ
うな塾があれば検討したいところです。本当にあ
りがとうございました。

すばるアカデミー城西教室

教科書テストは、算数の100点に喜び、
国語の95点に悔む結果となりました。
パズルはとても楽しいようで、O先生のご
指導には感謝しております。

受験ラサール谷山

初日、授業が分かりやすい、
楽しかったと喜んで帰って
きました。

受験ラサール宮崎

テストの結果一覧に名前が載って
いて喜んでいました。

個別中央教室

いい出来事がありました。整理した勉強ができない生徒でしたが、変わることができました。
二学期中間テストに向けて、先生とテスト対策勉強計画表を作成して自分から取り組む姿勢
が見られました。
やっと自分のテスト勉強から教室のテスト対策に素直に姿勢が向いていきました。
生徒の多い教室なので先生と距離を感じながら毎日通っていました。
私たち家族も子供の勉強法について悩みを昴本部に相談しました。
教室の責任者に直接お話しできない不安な思いを丁寧に対応して頂きました。
相談した結果、今まで以上に昴教室を信頼する子供と同じ気持ちになりました。本当に感謝
しております。ありがとうございました。
何より子供が大好きな昴教室なので、学ぶ楽しさ、苦しい事を良い思い出にしたいです。
また子供の成長する喜びをしっかりと知っている2人のS先生です。
この教室で学べることを感謝して子供と一緒に頑張っていきます。これからもご指導よろし
くお願いします。

受験ラサール加治屋

いつもお世話になります。
昴では、お友達と一緒に勉強を頑張れると励みになり、楽しいそうです。
目指したい中学校もあるようで、やる気に満ちています。
今後、何をどのように頑張っていけば良いか、私自身よく分かりませ
んが、娘ががんばっているので全力でサポートしていきたいと思
います。
テストなども毎回受けて、アドバイスをいただけると嬉しいです。
今後ともよろしくお願い致します。

「昴 城西校」新規開校

昴 新上橋校とすばるアカデミー城西教室を統合し、新たな街づくりが進む鹿児島市の文教地区、城西に「昴 城西校」として2019年6月に新規開校いたします。

校舎
イメージ



部門別売上高構成明細

(百万円)

	当期 (2019/2月期)	構成比	前期 (2018/2月期)	構成比	増減額	増減率
売上高	3,453	100%	3,461	100.0%	△8	△0.2%
幼児・小学部	1,026	29.7%	1,041	30.1%	△15	△1.4%
中学部	1,901	55.1%	1,916	55.3%	△15	△0.8%
高等部	176	5.1%	169	4.9%	7	4.4%
個別指導部	232	6.7%	216	6.3%	16	7.5%
その他*	116	3.4%	117	3.4%	△1	△1.4%

※その他は、合宿収入等であります。

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。

地域別売上高構成明細

(百万円)

	当期 (2019/2月期)	構成比	前期 (2018/2月期)	構成比	増減額	増減率
売上高	3,453	100%	3,461	100.0%	△8	△0.2%
鹿児島県	1,963	56.9%	1,936	56.0%	26	1.4%
宮崎県	949	27.5%	981	28.4%	△32	△3.3%
熊本県	392	11.4%	395	11.4%	△3	△0.8%
福岡県	147	4.2%	146	4.2%	0	0.1%

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。



新上橋校	☎(代)099-252-3656
鴨池校	☎(代)099-255-1251
甲南校	☎(代)099-256-1771
紫原校	☎(代)099-256-1851
上町校	☎(代)099-247-4321
和田校	☎(代)099-267-2281
吉野校	☎(代)099-244-2756
玉里校	☎(代)099-229-0778
桜ヶ丘校	☎(代)099-275-1822
中山校	☎(代)099-260-7077
玉江校	☎(代)099-295-3202
皇徳寺校	☎(代)099-275-2366
西原校	☎(代)099-43-9998
始良校	☎(代)099-65-6014
寿校	☎(代)099-43-6500
川内校	☎(代)099-25-3816
川内北校	☎(代)099-20-3380
加治木校	☎(代)099-62-3313
国分校	☎(代)099-47-0740
出水校	☎(代)099-63-8751
加世田校	☎(代)099-53-5334
志布志校	☎(代)099-473-3813
名瀬校	☎(代)099-54-0360
枕崎校	☎(代)099-73-2555
伊集院校	☎(代)099-273-0609

隼人校	☎(代)0995-43-5201
指宿校	☎(代)0993-22-6100
フレスポ国分校	☎(代)0995-73-4630
大塚校	☎(代)0985-50-5350
大淀校	☎(代)0985-50-7335
大宮校	☎(代)0985-38-8258
加納校	☎(代)0985-85-4415
浮城校	☎(代)0985-61-8211
都城校	☎(代)0986-26-4450
西都城校	☎(代)0986-24-5755
小林校	☎(代)0984-23-1124
延岡校	☎(代)0982-22-0805
日向校	☎(代)0982-54-1219
武蔵ヶ丘校	☎(代)096-339-5413
健軍校	☎(代)096-369-3440
八代校	☎(代)0965-33-4400
宇土校	☎(代)0964-22-8222
玉名校	☎(代)0968-72-0711
菊陽校	☎(代)096-233-3337
大津校	☎(代)096-293-7688
西新校	☎(代)092-833-8331
室見校	☎(代)092-844-8585

個別指導

鴨池教室	☎(代)099-285-3511
中央教室	☎(代)099-812-6336

谷山教室	☎(代)099-260-9588
玉江教室	☎(代)099-295-3220
橘教室	☎(代)0985-60-5213
水前寺教室	☎(代)096-386-5558
武蔵ヶ丘教室	☎(代)096-348-7533
けやき通り教室	☎(代)096-370-8688
西新教室	☎(代)092-852-1651
鳥飼教室	☎(代)092-832-5155

受験サール

加治屋(中学部)	☎(代)099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代)099-222-5345
谷山	☎(代)099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代)0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代)0985-29-0131
水前寺	☎(代)096-385-8801

すばるアカデミー

城西教室	☎(代)099-203-0919
------	------------------

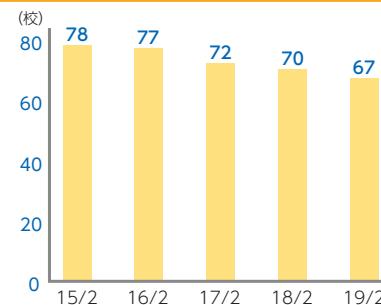
高等部 東進衛星予備校

鹿児島中央町	☎(代)099-230-7154
加治木	☎(代)0995-73-5090
宮崎橘	☎(代)0985-65-8577
都城	☎(代)0986-46-5228
宮崎大塚	☎(代)0985-65-5277

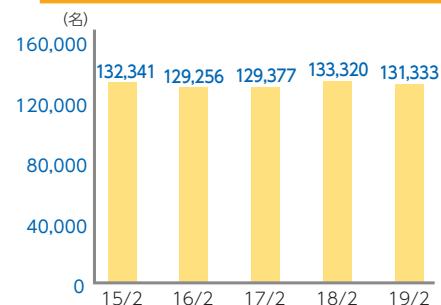
所在地別校舎数 (2019年5月現在)



校舎数推移



生徒総数推移



株主優待制度

昴では、株主の皆様への利益還元策の一環として、株主優待制度を設けています。

中間期末

毎年8月31日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「青森産りんご」を毎年12月(旬の時期)にお贈りしております。
風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCやAなどが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんごの味覚をお楽しみください。

優待制度の内容

所有株式数100株(1単元)以上は3kg、500株(5単元)以上は5kgの青森産りんごを贈呈。



期末

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「株主ご優待券」を贈呈させていただきます。是非ともお役にくださるようお願い申し上げます。

優待制度の内容

1. 所有株式数100株(1単元)以上は、5,000円の優待券を、500株(5単元)以上は、10,000円の優待券を贈呈。
2. 優待券は、昴の全教室(東進衛星予備校を除く)で入学金、受講料などのお支払いにご利用いただけます。
3. 2019年6月1日から2020年5月31日まで1年間有効。
4. 本券と現金の引換えはいたしません。
5. 盗難、紛失等による再発行はいたしません。





財務諸表

BS 貸借対照表 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2019年2月28日	2018年2月28日
資産の部		
流動資産	319	369
固定資産	6,394	6,537
資産合計	6,713	6,907
負債の部		
流動負債	1,230	1,452
固定負債	1,955	2,065
負債合計	3,186	3,518
株主資本	3,533	3,380
資本金	990	990
資本剰余金	971	971
利益剰余金	2,086	1,933
自己株式	△515	△515
評価・換算差額等	△5	8
純資産合計	3,527	3,388
負債純資産合計	6,713	6,907

CF キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2018年3月1日から 2019年2月28日まで	2017年3月1日から 2018年2月28日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	472	365
投資活動によるキャッシュ・フロー	0	△251
財務活動によるキャッシュ・フロー	△482	△133
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△0
現金及び現金同等物の増減額(△減少額)	△10	△18
現金及び現金同等物の期首残高	143	161
現金及び現金同等物の期末残高	133	143

PL 損益計算書 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2018年3月1日から 2019年2月28日まで	2017年3月1日から 2018年2月28日まで
売上高	3,453	3,461
売上原価	2,576	2,604
売上総利益	876	856
販売費及び一般管理費	540	588
営業利益	335	268
営業外収益	36	38
営業外費用	13	10
経常利益	358	295
特別利益	1	43
特別損失	30	60
税引前当期純利益	329	278
法人税、住民税及び事業税	114	117
法人税等調整額	△12	△7
当期純利益	228	167



企業情報

会社概要 (2019年2月28日現在)

社名	株式会社 昴
本社所在地	〒892-0846 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号
電話番号	099-227-9500
設立	1972年7月
資本金	9億9,075万円
従業員数	284名
事業内容	当社は、小学生と中学生を中心として、 幼児から高校生を対象とした学習塾であります。

役員状況 (2019年5月24日現在)

代表取締役社長	西村 道子	社外取締役(常勤監査等委員)	柴垣 悦朗
代表取締役副社長	西村 秋	社外取締役(監査等委員)	宮川 秀樹
取締役	毛利 寿男	社外取締役(監査等委員)	末永 隆
取締役	立山 政俊		

株式の状況 (2019年2月28日現在)

発行可能株式総数	1,500,000株	
発行済株式の総数	693,576株	
株主数	769名	
大株主 (上位11名)		
株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
有限会社学友社	2,567	40.9
西村 秋	460	7.3
西村道子	389	6.2
資産管理サービス信託銀行株式会社	360	5.7
株式会社鹿児島銀行	310	4.9
株式会社南日本銀行	214	3.4
昴取引先持株会	171	2.7
昴社員持株会	109	1.7
佐藤兼義	101	1.6
株式会社宮崎銀行	90	1.4
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.4

(注)持株比率は、自己株式(66,514株)を控除して計算しております。

株式分布状況 (2019年2月28日現在)



昴のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。→ <https://www.subaru-net.com>

株主メモ

事業年度 3月1日～翌年2月末日

期末配当金受領株主確定日 2月末日

中間配当金受領株主確定日 8月31日

定時株主総会 毎年5月

株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送先) 〒137-8081

同連絡先 新東京郵便局私書箱第29号
TEL 0120-232-711 (通話料無料)

9時から17時まで(土日、祝日を除く)

上記電話番号をご利用いただけない場合 03-6701-5000 (通話料有料)

上場証券取引所 株式会社 東京証券取引所 JASDAQ市場

公告掲載URL <http://www.subaru-net.com>
(ただし、電子公告によることができない事故、
その他のやむを得ない事由が生じた時には、
日本経済新聞に公告いたします。)

単元株式数 100株

！ ご注意

1. 株主様の住所変更、買増・買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を贈呈させていただきます



<https://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 9778

いいかぶ

検索



空メールにより
URL自動返信

kabu@wjm.jp へ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からも
アクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。
QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。
(株式会社 a2mediaについての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ 「e-株主リサーチ事務局」 TEL:03-6779-9487 (平日 10:00~17:30) MAIL:info@e-kabunushi.com

(1809)