



# SUBARU BUSINESS REPORT

第62期 報告書

2019年3月1日～2020年2月29日



「人財」を育てたい。  
貢献できる  
二十一世紀社会に  
私たち昂は、

昂の指導理念

# 師、 心に灯を ともす人

昂は、創業者である西村佳夫が鹿児島大学在学中に実家から送られてきた「りんご箱」で小さな学習塾を始めたことに端を発します。りんご箱から始まった学習塾は、1965年に「鶴丸予備校」として本格的な事業となり、当時全国でも10指に入る名門塾に発展し、1984年「受験ラサール」の開校を経て昂の礎が築かれました。鶴丸予備校から現在に至るまで長い

日々培われた歴史も、「師、心に灯をともす人」このことばを指標として、生徒とともに精進してきました。昂は、受験勉強は真剣に取り組む、経験することに価値があり、この間に迷い、悩みを克服し、目標達成するところに逞しい人間が形成されると考えます。私たち昂の全社員は、子どもたちが、大きな目標に向かって成長していくことを心から願っています。

使命観

# 日日是鍛錬

1. 学問や芸術を学び極める
2. 身体を鍛える
3. 意志を鍛える

「日日是鍛錬」は、昂に関わる全ての人の強力なバックボーンであり、昂の全社員がお預かりしたお子さまを、我が子我が事と思ひ厳しく指導にあたる事で、多くの皆様の信頼を得ています。子どもたちを取り巻く教育環境が大きく変わりつつある昨今においても、昂ではこの方向を見誤ることなく、子どもたちが必要とし、かつ学校では充分に出来ないことを追求していきたくと考えています。



当たり前だけれど、  
とても大切なことを  
身につけさせます。

【社章】



三人の力で構成されています。即ち、昂と生徒・保護者の三者の力を一つに合わせて、学力・気力・体力を培い、日日是鍛錬して社章の真ん中にあるダイヤモンドのように磨きぬかれた最高のものをめざします。



代表取締役社長

西村 道子

Michiko Nishimura



え、隣国で発生した新型コロナウイルス感染症の全世界的な拡大懸念により、景気の先行きは予断を許さない状況にあります。

当学習塾業界では、デジタル教育の普及によるeラーニング市場の拡大、さらに2020年度からは大学入試センター試験が新テストへ移行することに加え、小学校の学習指導要領が改訂されることから、それに対応しうる学習メソッドの確立が急務とされております。

このような状況下において、当社は鹿児島、宮崎をはじめ九州地域に密着し、使命である第一志望校合格を実現させ、生徒、保護者の満足度向上を図ってまいりました。また企業競争力の向上のため、生徒のさらなる成績向上と社員の就業環境や待遇改善に努めてまいりました。

事業展開としては、市場変化に対応し、かつ人的資源の集約と効率的配置を目的として、2019年6月に新上橋校とアカデミー城西教室（鹿児島県鹿児島市）を統廃合し「城西校」として、また同年10月にフレスポ国分校（鹿児島県霧島市）を新たに「国分南校」としてそれぞれ新築移転いたしました。

生徒構成においては、小学部及び中学部、個別指導部においては前年実績に及びませんでした。東進衛星予備校を運営する高等部においては前年実績を上回り堅調に推移いたしました。

この結果、当事業年度の売上高は、3,448百万円（前期比

0.1%減）、営業利益295百万円（前期比12.1%減）、経常利益318百万円（前期比11.3%減）となりました。また、教室の移転等に伴い、不動産の売却を行なったことにより固定資産売却益等の特別利益69百万円の計上があったものの、減損損失157百万円のほか災害による損失など合計183百万円を特別損失として計上したことにより、当期純利益は81百万円（前期比64.1%減）となりました。

### ❁対処すべき課題

私どもが認識している当面の課題と中長期的な課題は次のとおりです。

#### ①新型コロナウイルス対策

初め楽観視されていた新型コロナウイルスは、グローバル時代そのものの動きをしており、アジアは勿論のことヨーロッパ、アメリカをも席卷し、世界中を飲み込もうとしております。日本においては多種多様な業種に多大な影響を及ぼし、私ども教育業界においても学校休業という措置となりました。

株式会社 昂としても、子どもたちの健康、安全を第一に考え、休校を余儀なくされました。その間、子どもたちの学力と保護者と子どもたちの安全管理の観点から、インター

ネットによる授業配信を行なうなど、考えられる手を尽くしてまいりました。

今後、ワクチンなどの開発時期にもよりますが、早急な収束も考えづらく、これから1年間は慎重にしかし大胆に発想を切り換えて、子どもたちの健康・安全を、そして子どもたちの夢の実現のために最善を尽くしていかねばならないと考えております。

#### ②デジタル教育の推進

自宅学習用デジタルコンテンツ（単元導入・教材解説の動画提供）のさらなる拡充を図るとともに、その活用法を探り、昂の教室に通わなくても昂の授業が受けられるシステムの開発に取り組んでまいります。

#### ③M&Aによる事業拡張

2020年3月に、沖縄の大学受験予備校「即解ゼミ」を運営する株式会社タケジヒューマンマインドの全株式を取得し、完全子会社化いたしました。これまでにも小さな学習塾が閉鎖したとは耳にいたしておりますが、この動きは今後も続くものと推察いたします。よって、相互利益の観点から、今後も株式取得を含めた業務提携を推し進めてまいります。

### ❁ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第62期（2019年3月1日から2020年2月29日まで）報告書を作成いたしましたので、ご高覧くださいますようお願い申し上げます。

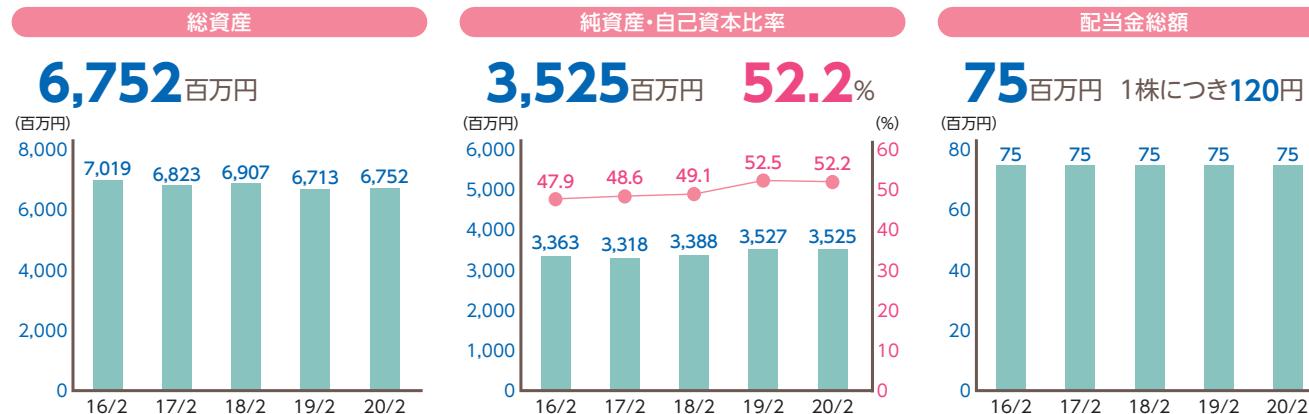
### ❁営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、企業収益・雇用環境の改善を背景に、景気は引き続き回復基調で推移いたしました。しかしながら、国内においては消費税率引上げによる消費減速や、海外の政治情勢、通商問題の不安定化が継続していることに加

### ❁主要な経営指標



\*新型コロナウイルス感染拡大により当社事業に与える影響につきましては、現時点で通期業績を見直すことは非常に困難なため織り込んでおりません。



公立高校の部

鹿 児 島	鶴丸	定員 320名	171名	昇生 占有率 53.4%
	甲南	定員 320名	140名	昇生 占有率 43.8%
宮 崎	宮崎西	理数科	28名	昇生 占有率 66.7%
	宮崎大宮	文情科	48名	昇生 占有率 60.0%
熊 本	熊本		20名	
	済々黌		18名	
福 岡	修猷館		6名	
	城南		12名	

私立中・高校の部

ラ・サール	43名
久留米大附設	4名
灘	3名
東大寺学園	3名
愛光中	7名
早稲田佐賀	29名
青雲	86名

その他首都圏・関西圏の難関校

開成中	豊島岡女子中
東京学芸大附属高	早稲田学院高
洛星中	栄東中
海陽中	他多数

国公立小・中学の部

鹿大附属小・中	206名
宮大附属小・中	139名
熊大附属小・中	56名
福教大附属福岡中	5名

公立中高一貫校

鹿児島玉龍中	95名
楠隼中	17名
宮崎西高附属中	52名
都城泉ヶ丘高附属中	34名

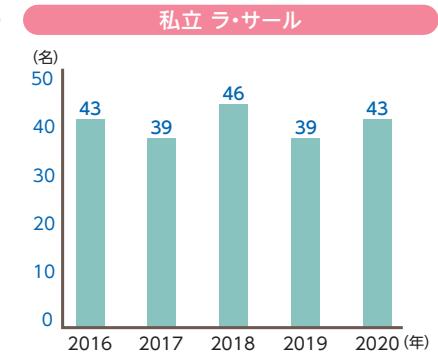
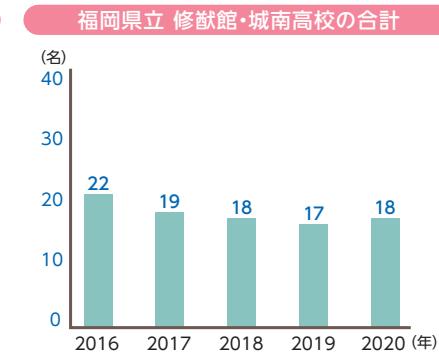
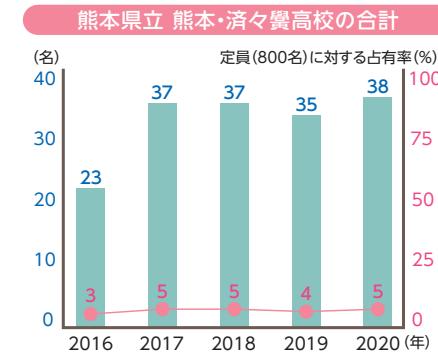
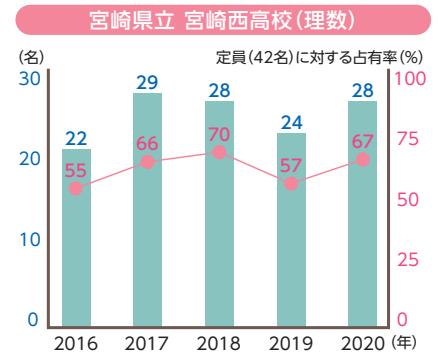
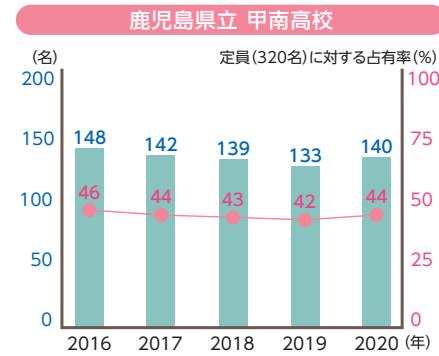
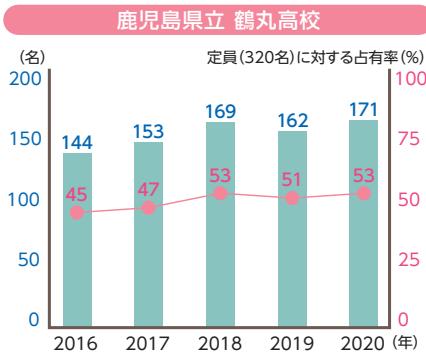
大学の部

国公立大学	
東京大	他多数
京都大	
大阪大	
九州大	
筑波大	
神戸大	
広島大	
横浜国立大	
東京農工大	
岡山県立大	
山形大	
大分大	
鹿児島大	
長崎大	
佐賀大	
宮崎大	
大分大	
琉球大	
九州工業大	
福岡教育大	
群馬大	
馬州大	
大分大	
山口大	
徳島大	
防衛医科大学	
防衛大	

私立大学

早稲田大	立命館大
慶應義塾大	近畿大
上智大	西南学院大
明治大	福岡大
法政大	他多数
東京理科大	
中央大	
関西大	
関西学院大	
同志社大	

有名校の合格者推移



\*合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

※2018年は定員40名。

## 皆様からの「声」



昴では、皆様から  
様々なご意見をいただき、  
子どもたちの指導に  
役立てています。



## 保護者の声

### 大津校

楽しんで昴へ行っています。このまま頑張ってくればきっと成績も上がるのでは？と楽しみにしています。先生たちも大変でしょうがよろしくをお願いします。

### 大塚校

いつもお世話になってます。子どもを昴にむかえに行くと先生方がそろってあいさつをしてくれます。特に担当だったK先生は笑顔が素敵で、面談の時も親身になって話を聞いてくださり、とても安心して子どもを預けることができました。子どもも意欲を持って学習に取り組むことができます。これからも親子共々、よろしくお願いします。

### 受験ラサール加治屋

「受ラ部」と私たちは言っていました。重いリュックを毎日背負えば、足腰も強くなり、肝心な脳を鍛えることもできました。皆と一致団結、切磋琢磨できた経験は、人生のすばらしい財産になったことと思います。

## 合格者の声

### 大津校

**M.I**さん  
(熊本高、青雲高、  
熊本学園大付属高<普通科>合格)

最初は嫌だ、きつと思った昴ですが、今ではその日々も通過点に過ぎなかったのだと思います。昴で学んだことをバネに進んでいきたいと思っています。

### 西新校

**H.H**さん  
(久留米大附設高、青雲高、  
早稲田佐賀高、福岡大附属大濠高合格)

ライバルがいたからこそ頑張ることができました。この三年間でたくさん成長することができました。昴ありがとー！

### 受験ラサール 谷山

**R.N**くん (ラ・サール中、愛光中、青雲中、志學館中合格)

受験ラサール谷山の授業は、先生がとてもわかりやすい説明をしてくださいました。質問にも親切に答えてくださり、学習能力を伸ばすことができました。また、受験のときに心がけることも教えてください、力を最大限まで出す方法を知ることができました。

### 始良校

**H.F**さん  
(鶴丸高、久留米大附設高、青雲高、  
樟南高<普通科文理コース>合格)

受験勉強をしていて、不安に押しつぶされそうになったときも、今までの努力を信じていれば大丈夫。そう教えてくれたのは昴でした。昴に通ってよかった。昴の先生方、仲間たち、そしてサポートしてくれた家族、全ての方々に感謝の気持ちでいっぱいです。

### 東進衛星予備校 宮崎橘校

**T.K**くん (大阪大合格)

自分が思うに、受験は精神力だ。どれだけ妥協せず、復習をくり返せるか、これ以上に大切なことはない。そのために必要な「日々は鍛錬」の精神を昴で小中高を通し身につけられたから、自分は逆転合格できた。本当に昴に入って良かったと思う。

## 沖縄へ進出

新たなビジネス・パートナーと市場を得るために、  
 沖縄県で高校生を対象とした学習塾を展開する  
 株式会社タケジヒューマンマインドの全株式を取得（子会社化）し、  
 経営基盤の拡大と中長期にわたり安定的な経営環境を構築いたします。



❁ 株式譲渡成約式典（2020年3月23日 ザ・ナハテラスにて開催）



（株）タケジヒューマンマインド  
 前社長 友井良平取締役と



（株）タケジヒューマンマインドの新しい仲間たちと

## 地域別売上高構成明細

（百万円）

	当期 (2020年2月期)	構成比	前期 (2019年2月期)	構成比	増減額	増減率
売上高	3,448	100.0%	3,453	100.0%	△4	△0.1%
鹿児島県	1,964	57.0%	1,963	56.9%	0	—
宮崎県	944	27.4%	949	27.5%	△5	△0.6%
熊本県	393	11.4%	392	11.4%	0	0.2%
福岡県	146	4.2%	147	4.2%	0	△0.6%

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。

## 部門別売上高構成明細

（百万円）

	当期 (2020年2月期)	構成比	前期 (2019年2月期)	構成比	増減額	増減率
売上高	3,448	100.0%	3,453	100.0%	△4	△0.1%
幼児・小学部	1,035	30.0%	1,026	29.7%	9	0.9%
中学部	1,860	54.0%	1,901	55.1%	△40	△2.1%
高等部	195	5.7%	176	5.1%	19	10.8%
個別指導部	232	6.7%	232	6.7%	—	△0.2%
その他※	123	3.6%	116	3.4%	7	6.6%

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。

※その他は、合宿収入等であります。

## 教室案内

(2020年5月現在)



城西校	☎(代)099-252-3656
鴨池校	☎(代)099-255-1251
甲南校	☎(代)099-256-1771
紫原校	☎(代)099-256-1851
上町校	☎(代)099-247-4321
和田校	☎(代)099-267-2281
吉野校	☎(代)099-244-2756
玉里校	☎(代)099-229-0778
桜ヶ丘校	☎(代)099-275-1822
中山校	☎(代)099-260-7077
玉江校	☎(代)099-295-3202
皇徳寺校	☎(代)099-275-2366
西原校	☎(代)099-43-9998
始良校	☎(代)099-65-6014
寿校	☎(代)099-43-6500
川内校	☎(代)099-25-3816
川内北校	☎(代)099-20-3380
加治木校	☎(代)099-62-3313
国分校	☎(代)099-47-0740
出水校	☎(代)099-63-8751
加世田校	☎(代)099-53-5334
志布志校	☎(代)099-473-3813
名瀬校	☎(代)099-54-0360

枕崎校	☎(代)0993-73-2555
伊集院校	☎(代)099-273-0609
隼人校	☎(代)0995-43-5201
指宿校	☎(代)0993-22-6100
国分南校	☎(代)0995-73-4630
大塚校	☎(代)0985-50-5350
大淀校	☎(代)0985-50-7335
大宮校	☎(代)0985-38-8258
加納校	☎(代)0985-85-4415
浮城校	☎(代)0985-61-8211
都城校	☎(代)0986-26-4450
西都城校	☎(代)0986-24-5755
小林校	☎(代)0984-23-1124
延岡校	☎(代)0982-22-0805
日向校	☎(代)0982-54-1219
武蔵ヶ丘校	☎(代)096-339-5413
健軍校	☎(代)096-369-3440
八代校	☎(代)0965-33-4400
宇土校	☎(代)0964-22-8222
玉名校	☎(代)0968-72-0711
菊陽校	☎(代)096-233-3337
大津校	☎(代)096-293-7688
西新校	☎(代)092-833-8331
室見校	☎(代)092-844-8585



鴨池教室	☎(代)099-285-3511
中央教室	☎(代)099-812-6336
谷山教室	☎(代)099-260-9588
玉江教室	☎(代)099-295-3220
橘教室	☎(代)0985-60-5213
水前寺教室	☎(代)096-386-5558
武蔵ヶ丘教室	☎(代)096-348-7533
けやき通り教室	☎(代)096-370-8688
西新教室	☎(代)092-852-1651



加治屋(中学部)	☎(代)099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代)099-222-5345
谷山	☎(代)099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代)0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代)0985-29-0131
水前寺	☎(代)096-385-8801

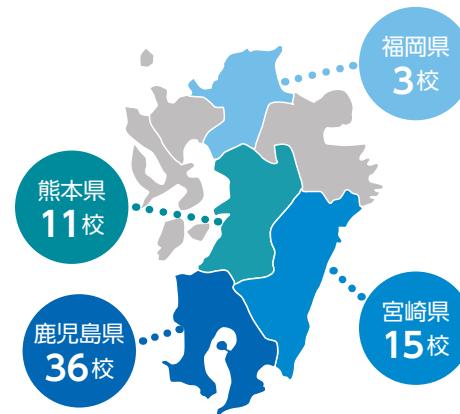


鹿兒島中央町	☎(代)099-230-7154
加治木	☎(代)0995-73-5090
宮崎橘	☎(代)0985-65-8577
都城	☎(代)0986-46-5228
宮崎大塚	☎(代)0985-65-5277

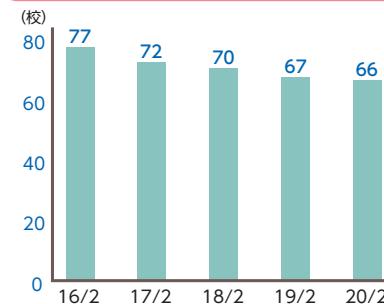
\*新上橋校は「城西校」として、移転・改称いたしました。 \*アカデミー城西教室は、城西校に統合いたしました。

\*フレスポ国分校は「国分南校」として移転・改称いたしました。

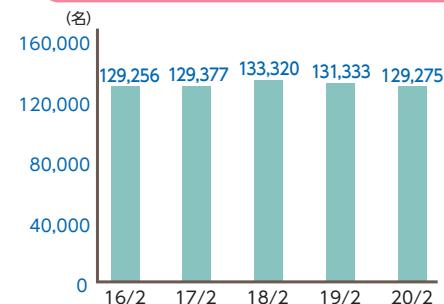
所在地別校舎数 (2020年5月現在)



校舎数推移



生徒総数推移



## 株主優待制度

昂では、株主の皆様への利益還元策の一環として、株主優待制度を設けています。

### 中間期末

毎年8月31日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「青森産りんご」を毎年12月(旬の時期)にお贈りしております。

風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCやAなどが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんごの味覚をお楽しみください。

### 優待制度の内容

所有株式数100株(1単元)以上は3kg、500株(5単元)以上は5kgの青森産りんごを贈呈。



### 期末 ※制度内容を変更いたしました

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「クオ・カード」を贈呈させていただきますので、お役立てください。

### 優待制度の内容

1. 所有株式数100株(1単元)以上は、3,000円分のクオ・カードを、500株(5単元)以上は、5,000円分のクオ・カードを贈呈。
2. 盗難、紛失等による再発行はいたしません。





BS 貸借対照表 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2020年2月29日	2019年2月28日
<b>資産の部</b>		
流動資産	421	265
固定資産	6,331	6,448
資産合計	6,752	6,713
<b>負債の部</b>		
流動負債	1,340	1,230
固定負債	1,886	1,955
負債合計	3,226	3,186
株主資本	3,539	3,533
資本金	990	990
資本剰余金	971	971
利益剰余金	2,093	2,086
自己株式	△515	△515
評価・換算差額等	△14	△5
純資産合計	3,525	3,527
負債純資産合計	6,752	6,713

PL 損益計算書 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2019年3月1日から 2020年2月29日まで	2018年3月1日から 2019年2月28日まで
売上高	3,448	3,453
売上原価	2,615	2,576
売上総利益	832	876
販売費及び一般管理費	537	540
営業利益	295	335
営業外収益	34	36
営業外費用	11	13
経常利益	318	358
特別利益	69	1
特別損失	183	30
税引前当期純利益	203	329
法人税、住民税及び事業税	133	114
法人税等調整額	△11	△12
当期純利益	81	228

CF キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

科目	当期	前期
	2019年3月1日から 2020年2月29日まで	2018年3月1日から 2019年2月28日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	382	472
投資活動によるキャッシュ・フロー	△122	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△107	△482
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△減少額)	152	△10
現金及び現金同等物の期首残高	133	143
現金及び現金同等物の期末残高	285	133



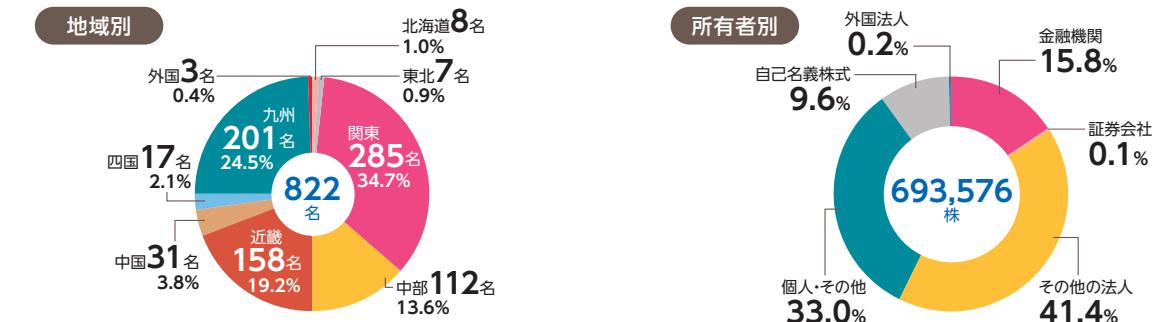
❁ 会社概要 (2020年2月29日現在)

社名	株式会社 昴
本社所在地	〒892-0846 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号
電話番号	099-227-9500
設立	1972年7月
資本金	9億9,075万円
従業員数	288名
事業内容	当社は、小学生と中学生を中心として、 幼児から高校生を対象とした学習塾で あります。

❁ 役員状況 (2020年5月27日現在)

代表取締役社長	西村 道子	社外取締役(常勤監査等委員)	柴垣 悦朗
代表取締役副社長	西村 秋	社外取締役(監査等委員)	前田 義人
取締役	毛利 寿男	社外取締役(監査等委員)	本木 順也
取締役	立山 政俊		

❁ 株式分布状況 (2020年2月29日現在)



❁ 株式の状況 (2020年2月29日現在)

発行可能株式総数	1,500,000株	
発行済株式の総数	693,576株	
株主数	822名	
<b>大株主(上位10名)</b>		
株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
有限会社学友社	2,567	41.0
西村 秋	460	7.3
西村道子	389	6.2
資産管理サービス信託銀行株式会社	360	5.7
株式会社鹿児島銀行	310	5.0
株式会社南日本銀行	214	3.4
昴取引先持株会	194	3.1
昴社員持株会	108	1.7
株式会社宮崎銀行	90	1.4
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.4

(注) 持株比率は、自己株式(66,564株)を控除して計算しております。

昴のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。→ <https://www.subaru-net.com>

## 株主メモ

事業年度 3月1日～翌年2月末日

期末配当金受領株主確定日 2月末日

中間配当金受領株主確定日 8月31日

定時株主総会 毎年5月

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵送先) 〒137-8081

同連絡先

新東京郵便局私書箱第29号  
TEL 0120-232-711 (通話料無料)

9時から17時まで(土日、祝日を除く)

上記電話番号をご利用いただけない場合 03-6701-5000(通話料有料)

上場証券取引所 株式会社 東京証券取引所 JASDAQ市場

公告掲載URL <https://www.subaru-net.com>  
(ただし、電子公告によることができない事故、  
その他のやむを得ない事由が生じた時には、  
日本経済新聞に公告いたします。)

公告の方法

単元株式数 100株

## ！ ご注意

1. 株主様の住所変更、買増・買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます



<https://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 9778

いいかぶ

検索



空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jp へ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からもアクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。  
QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。  
(株式会社 a2media についての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ 「e-株主リサーチ事務局」MAIL: [info@e-kabunushi.com](mailto:info@e-kabunushi.com)

(1809)