

第63期 報告書

2020年3月1日～2021年2月28日



SUBARU BUSINESS REPORT



JASDAQ
証券コード9778



私たちの想い



昴の指導理念

師、 心に灯を ともす人

「人財」を育てたい。
私たちが昴は、
二十一世紀社会に貢献できる

昴は、創業者である西村佳夫が鹿児島大学在学中に実家から送られてきた「りんご箱」で小さな学習塾を始めたことに端を発します。りんご箱から始まった学習塾は、1965年に「鶴丸予備校」として本格的な事業となり、当時全国でも10指に入る名門塾に発展し、1984年「受験ラサール」の開校を経て昴の礎が築かれました。鶴丸予備校から現在に至るまで長い

日々培われた歴史も、「師、心に灯をともす人」このことばを指標として、生徒とともに精進してきました。昴は、受験勉強は真剣に取り組む、経験することに価値があり、この間に迷い、悩みを克服し、目標達成するところに逞しい人間が形成されると考えます。私たち昴の全社員は、子どもたちが、大きな目標に向かって成長していくことを心から願っています。

使命観

日日是鍛錬

1. 学問や芸術を学び極める
2. 身体を鍛える
3. 意志を鍛える



当たり前だけれど、
とても大切なことを
身につけさせます。

「日日是鍛錬」は、昴に関わる全ての人の強力なバックボーンであり、昴の全社員がお預かりしたお子さまを、我が子我が事と思ひ厳しく指導にあたる事で、多くの皆様の信頼を得ています。子どもたちを取り巻く教育環境が大きく変わりつつある昨今においても、昴ではこの方向を見誤ることなく、子どもたちが必要とし、かつ学校では充分に出来ないことを追求していきたいと考えています。

【社章】



三人の力で構成されています。即ち、昴と生徒・保護者の三者の力を一つに合わせて、学力・気力・体力を培い、日日是鍛錬して社章の真ん中にあるダイヤモンドのように磨きぬかれた最高のものをめざします。

代表取締役社長

西村 秋

Aki Nishimura



ごあいさつ

平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。この度、定時株主総会後の取締役会におきまして、代表取締役社長に選任され就任いたしました。引き続き、社業の発展、難局打開のために、グループ会社を含めた役職員とともに、力を尽くす所存でございます。今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。さて、ここに第63期（2020年3月1日から2021年2月28日まで）報告書を作成いたしましたので、ご高覧くださいますようお願い申し上げます。

営業の概況

当社は、当連結会計年度より連結計算書類を作成しているため、前年度と比較は行っておりません。当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス

感染症の影響により依然として厳しい状況にある中、経済活動が段階的に再開する等、基調としては持ち直しの動きが見られるものの、国内外における感染症の終息時期が見通せないことも影響し、先行き不透明感を残して推移いたしました。

当学習塾業界では、2020年4月の政府による緊急事態宣言の発出以降、教育のオンライン化が急速に進展いたしました。また、文部科学省が推進するGIGAスクール構想実現のもと、教育現場におけるICT環境の普及・整備が進められ、オンライン教育市場は引き続き拡大し、一般化していくことが見込まれます。

このような状況の中、当社グループは、鹿児島・宮崎をはじめ九州地域に根差し、使命である第一志望校合格の実現に向け、取り組んでおります。新型コロナウイルス感染流行期以降は、生徒・講師の安全を第一に考え、日々の体温・体調の確認、全教室でのマスク着用や加湿空気清浄機の設定、消毒等の感染症対策の充実強化を図り、生徒・保護者が安心して通塾できる環境作りに注力してまいりました。また、動画授業システムの運用を拡充し、緊急事態宣言解除後も継続的にデジタルによる学習フォローアップを行い、生徒・保護者の満足度向上を図ってまいりました。

事業展開としては、市場変化に対応し、且つ人的資源の集約と効率的配置を目的として、2020年3月に鳥飼教室（福岡県福岡市城南区）を統廃合いたしました。その一方で、あらたなビジネスパートナーと市場を得るため、同年月に株式会社タケジヒューマンマインド（沖縄県那覇市）の全株式を取得し、完全子会社化いたしました。

生徒構成においては、新型コロナウイルス感染症の影響により、当社グループの全部門とも前年実績を下回る結果となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は36億66百万円、営業利益1億63百万円、経常利益1億82百万円となりました。一方、減損損失1億10百万円及びのれん償却額47百万円を特別損失として計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純損失は62百万円となりました。

一方、当社単体の業績につきましては、売上高33億97百万円（前期比1.5%減）、営業利益2億97百万円（前期比0.8%増）、経常利益3億18百万円（前期比0.0%減）、当期純損失は62百万円（前期は81百万円の当期純利益）となりました。

対処すべき課題

私どもが認識している当面の課題と中長期的な課題は次のとおりです。

①指導理念の徹底

これまでも昴指導理念に基づいて運営してきましたが、第64期からは初心に立ち戻り、昴指導理念の1つ、『責任を持って、一人残らず第一志望校に合格させる』を全社を挙げて、全力で実現することといたします。

「責任をもって」「一人残らず」「第一志望校に」の3つのキーワードのいずれも、指導理念「我が子我が事と思い、厳しく指導する」が根底になれば実現することは叶わないと考えております。

第64期はこの指導理念の実現に向けた初年度です。いつの日か、この言葉通りの日が来ることを信じて、まずは第64期を突っ走ります。

これが実現できた際には、圧倒的な強さをもつ株式会社 昴となることと確信いたします。

②新規事業とM&A

第63期は、新型コロナウイルスの影響で新規事業が動き出しました。集団授業ができないために昨年3月にスタートした授業コンテンツの配信は、地方自治体から購入や「オンライン授業」の要請があるなど外部にも波及して、新型コロナウイルスがもたらした変化は、私どもの仕事をも多様に変えようとしています。

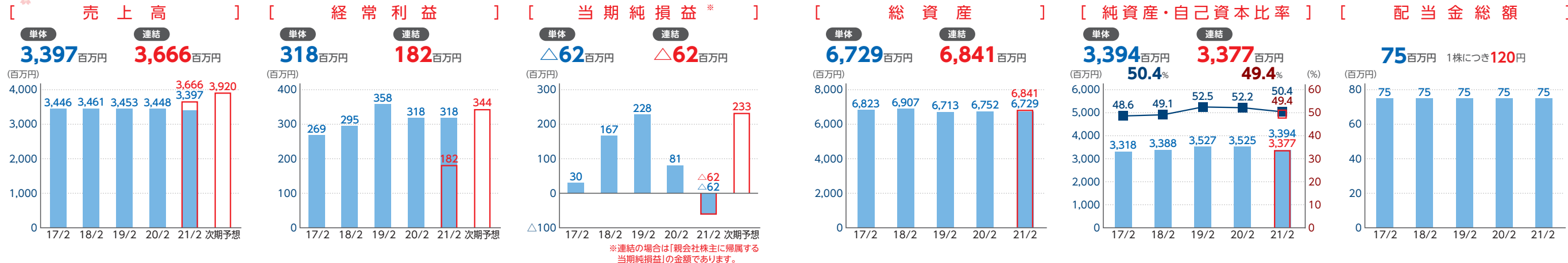
今年度は受験ラサールのオンライン授業もスタートしました。関連事業として、今後「教材」「授業」のデジタルコンテンツを作成・販売する部門の設置も視野に入れて、業容拡大に努めてまいります。

また、新型コロナウイルスの影響でM&Aの動きも加速すると推察いたします。相互利益の観点から今後も株式取得を含めた業務提携を推進してまいります。

③新型コロナウイルス対策

昨年1年間、世界中を席卷した新型コロナウイルスは、いくつもの新型ウイルスに姿を変えています。今後、ワクチンの投与も進むとは思いますが、気を緩めることなく、子どもたちの健康と安全を、そして子どもたちの夢の実現に向けて最善を尽くしてまいります。

主要な経営指標





2021春 主な合格実績

公立高校の部

鹿 児 島	鶴丸	定員 320名	182名	昇生 占有率 56.9%
	甲南	定員 320名	150名	昇生 占有率 46.9%
宮 崎	宮崎西	理数科	26名	昇生 占有率 61.9%
	宮崎大宮	文情科	34名	昇生 占有率 42.5%
熊 本	熊本		17名	
	済々黌		13名	
福 岡	修猷館		5名	
	城南		8名	

私立中・高校の部

ラ・サール	47名
久留米大附設	7名
灘	3名
東大寺学園	5名
愛光中	9名
早稲田佐賀	22名
青雲	64名

[その他 難関校]

早稲田中 西大和学園 高部
慶應義塾中等部 南山高女子部
青山学院中等部 弘学館 高部
西大和学園中 西南学院 高部
攻玉社 中 他多数

国公立小・中学の部

鹿大附属小・中	196名
宮大附属小・中	179名
熊大附属小・中	62名
福教大附属福岡中	5名

[公立中高一貫校]

鹿児島玉龍中	90名
楠隼中	14名
宮崎西高附属中	50名
都城泉ヶ丘高附属中	32名

大学の部

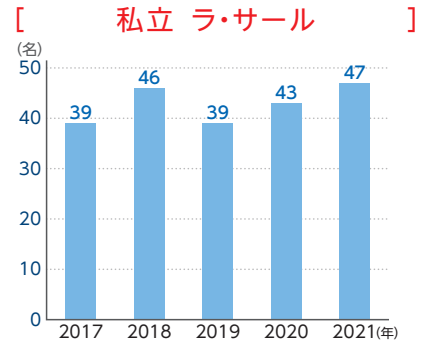
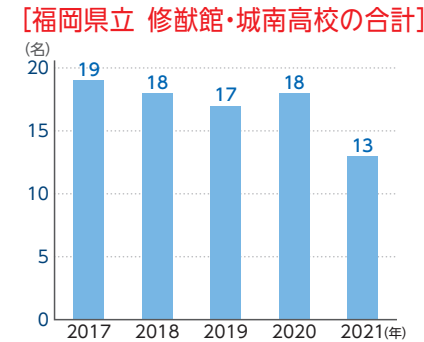
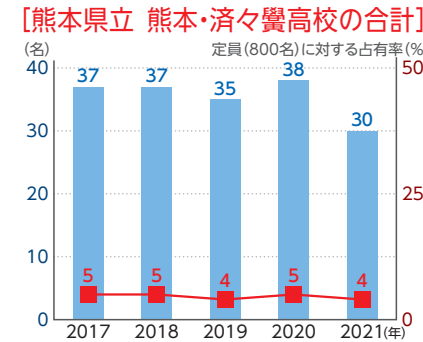
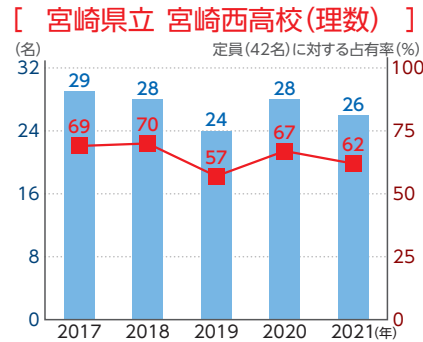
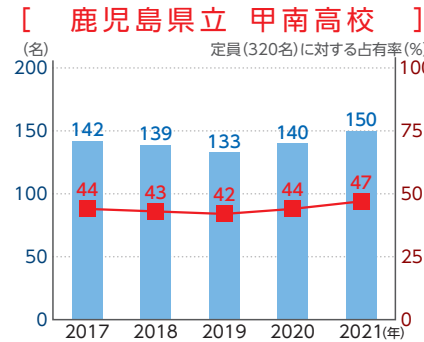
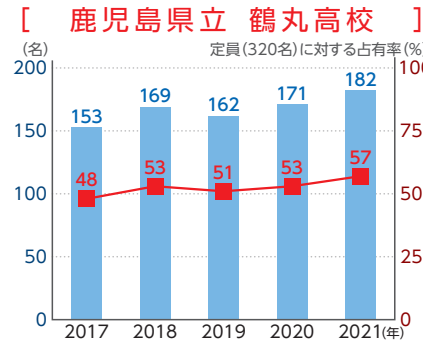
[国公立大学]

東京大	神戸大	信州大
京都大	広島大	富山大
大阪大	熊本大	山口大
九州大	鹿児島大	高知大
東北大	長崎大	奈良女子大
一橋大	佐賀大	防衛医科大
東京工業大	宮崎大	防衛大
筑波大	大分大	海上保安大
千葉大	九州工業大	
東京農工大	京都府立大	他多数

[私立大学]

早稲田大	青山学院大	立命館大
慶應義塾大	中央大	近畿大
東京理科大	明治学院大	西南学院大
立教大	関西大	福岡大
法政大	関西学院大	自治医科大
明治大	同志社大	他多数

有名校の合格者推移



*合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計してあります。

※2018年は定員40名。



皆様からの「声」

昴では、皆様から
様々なご意見をいただき、
子どもたちの指導に
役立てています。

保護者の声

指宿校

塾に通い始めてから学校の成績が良くなったと嬉しそうに話しています。

西新校

子どもが「最近、分かることが増えて勉強することが楽しい。塾の仲間も先生もいいもん！」と話しながら自転車で昴へ向かっていく背中を見送った時、昴に兄弟を通わせたことは本当に良かった、と心から思いました。

加納校

昴での時間はとても楽しかったようで、姉や兄とほぼ毎日のように先生方からお聞きしたおもしろい話をしたりお友達の話をしたりしていました。先生方がとても温かく受け入れてくださったからだと感謝しています。

個別指導 中央教室

昴で培った「日々は鍛錬」のおかげで、息子は自制心を鍛え、受験を通して大きく成長したと思います。温かく時には厳しくご指導くださった先生方、本当にありがとうございました。

受験ラサール 谷山

T.Kさん
(鹿大附属中、池田中、志學館中、
鹿児島修学館中 合格)
きついことも、楽しいことも、
喜びもたくさんありました。
私は、これからも昴で自分を
高めていきたいです。

受験ラサール 宮崎

R.Tくん (開成中、ラ・サール中、東大寺学園中・青雲中 合格)
入試当日はとても緊張しましたが、いざ試験が始まると、この2年間受験ラサールでたくさんテストを受けてきたおかげで、しだいに緊張がほぐれてきて、集中して試験に取り組むことができ、最高の結果を出すことができました。

受験ラサール 加治屋

S.Hくん
(ラ・サール高、灘高、東大寺学園高、青雲高 合格)
仲間がいたおかげで、僕は最後まで努力を続けることができた。合格という結果だけでなく、高い志を持った仲間たちと切磋琢磨でき、自分自身も大きく成長できたことは大きな宝となった。

合格者の声

加治木校

先生方に分からないところを教わり、帰ってくると、「勉強が楽しくなってきた。」と話してくれるようになりました。生徒思いの昴の先生方、そして昴の熱い御指導の私はファンです。

国分校

S.Yさん
(鶴丸高、鹿児島実業高<文理科文理コース>、樟南高<普通科英数コース> 合格)
昴に入ったからこそ、自分自身の意識を変えることができ、目標に向かってあきらめずにここまで頑張ることができたのだろうと感じています。今後も、夢実現に向かって努力を続け、充実した高校生活を送りたいと思います。

新型コロナウイルス感染症 当社における取り組み



職員は全員
マスクを着用



教室を入念に消毒

感染症予防対策の徹底

全教室において、生徒や保護者様、来訪される方々に安心していただけるよう、できる限りの感染予防対策を実施しています。
今後も生徒の健康を最大限に配慮し、一人ひとりの学力向上のため、指導に専念してまいります。

映像授業による学習支援 昂 LMS

コロナ禍で休校措置となったことを受け、当初中学生用に予定していたLMS運用を、あらたに小学生にも拡充いたしました。家庭学習での活用を通じて力を付けてほしいという願いをこめて収録しております。



オンラインによる授業風景

地域別売上高構成明細

(百万円)

	当期 (2021年2月期)		構成比 (連結)	前期 (2020年2月期)	構成比
	連結	単体			
売上高	3,666	3,397	100.0%	3,448	100.0%
鹿児島県	1,999	1,999	54.5%	1,964	57.0%
宮崎県	945	945	25.8%	944	27.4%
熊本県	346	346	9.5%	393	11.4%
福岡県	104	104	2.9%	146	4.2%
沖縄県	269		7.3%		

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。

部門別売上高構成明細

(百万円)

	当期 (2021年2月期)		構成比 (連結)	前期 (2020年2月期)	構成比
	連結	単体			
売上高	3,666	3,397	100.0%	3,448	100.0%
幼児・小学部	985	985	26.9%	1,035	30.0%
中学部	1,921	1,921	52.4%	1,860	54.0%
高等部	487	217	13.3%	195	5.7%
個別指導部	190	190	5.2%	232	6.7%
その他※	81	81	2.2%	123	3.6%

表示単位未満の数値は切捨て表示し、百分率は四捨五入表示しております。

※その他は、合宿収入等であります。

教室案内

(2021年5月現在)

城西校	☎(代)099-252-3656
鴨池校	☎(代)099-255-1251
甲南校	☎(代)099-256-1771
紫原校	☎(代)099-256-1851
上町校	☎(代)099-247-4321
和田校	☎(代)099-267-2281
吉野校	☎(代)099-244-2756
桜ヶ丘校	☎(代)099-275-1822
中山校	☎(代)099-260-7077
玉江校	☎(代)099-295-3202
皇徳寺校	☎(代)099-275-2366
西原校	☎(代)099-43-9998
始良校	☎(代)099-65-6014
寿校	☎(代)099-43-6500
川内校	☎(代)099-25-3816
川内北校	☎(代)099-20-3380
加治木校	☎(代)099-62-3313
国分校	☎(代)099-47-0740
出水校	☎(代)099-63-8751
加世田校	☎(代)099-53-5334
志布志校	☎(代)099-473-3813
名瀬校	☎(代)099-54-0360
枕崎校	☎(代)099-73-2555
伊集院校	☎(代)099-273-0609
隼人校	☎(代)099-43-5201
指宿校	☎(代)099-22-6100

国分南校	☎(代)0995-73-4630
大塚校	☎(代)0985-50-5350
大淀校	☎(代)0985-50-7335
大宮校	☎(代)0985-38-8258
加納校	☎(代)0985-85-4415
浮城校	☎(代)0985-61-8211
都城校	☎(代)0986-26-4450
西都城校	☎(代)0986-24-5755
小林校	☎(代)0984-23-1124
延岡校	☎(代)0982-22-0805
日向校	☎(代)0982-54-1219
武蔵ヶ丘校	☎(代)096-339-5413
健軍校	☎(代)096-369-3440
八代校	☎(代)0965-33-4400
宇土校	☎(代)0964-22-8222
菊陽校	☎(代)096-233-3337
大津校	☎(代)096-293-7688
西新校	☎(代)092-833-8331
室見校	☎(代)092-844-8585
鴨池教室	☎(代)099-285-3511
中央教室	☎(代)099-812-6336
谷山教室	☎(代)099-260-9588
玉江教室	☎(代)099-295-3220
橘教室	☎(代)0985-60-5213
水前寺教室	☎(代)096-386-5558

武蔵ヶ丘教室	☎(代)096-348-7533
けやき通り教室	☎(代)096-370-8688
西新教室	☎(代)092-852-1651

受験ササール

加治屋(中学部)	☎(代)099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代)099-222-5345
谷山	☎(代)099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代)0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代)0985-29-0131
水前寺	☎(代)096-385-8801

高等部 東進衛星予備校

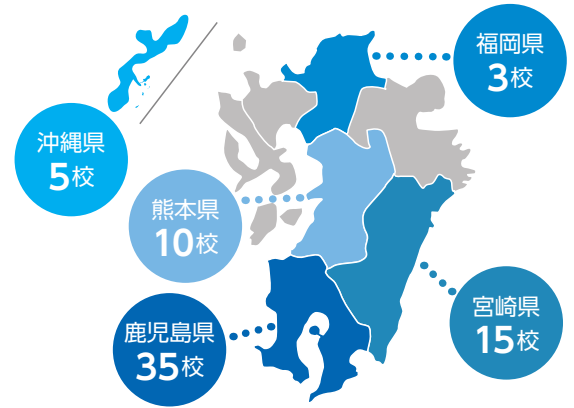
鹿児島中央町	☎(代)099-230-7154
加治木	☎(代)0995-73-5090
宮崎橘	☎(代)0985-65-8577
都城	☎(代)0986-46-5228
宮崎大塚	☎(代)0985-65-5277

即解ゼミ

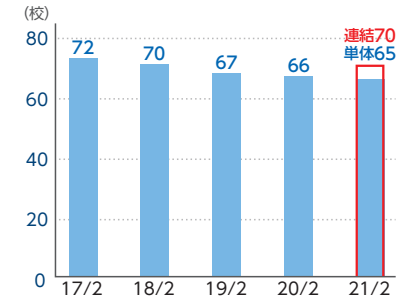
おもろまち校	☎(代)098-885-7127
泉崎校	☎(代)098-868-1127
首里校	☎(代)098-884-6127
沖縄校	☎(代)098-930-4127
普天間校	☎(代)098-896-1270

*玉里校は、玉江校に統合いたしました。
*玉名校は、契約期間満了により閉校いたしました。

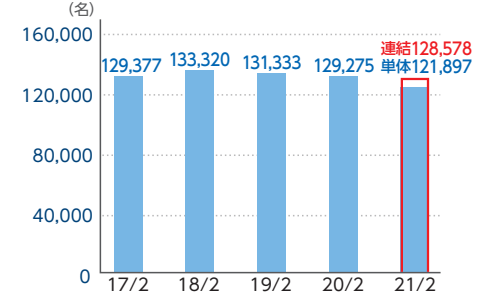
[所在地別校舎数 (2021年5月現在)]



[校舎数推移]



[生徒総数推移]



株主優待制度

帛では、株主の皆様への利益還元策の一環として、株主優待制度を設けています。

[中間期末]

毎年8月31日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「青森産りんご」を毎年12月(旬の時期)にお贈りしております。
風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCやAなどが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんごの味覚をお楽しみください。

優待制度の内容



所有株式数100株(1単元)以上は3kg、500株(5単元)以上は5kgの青森産りんごを贈呈。

[期末]

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還元策の一環として「クオ・カード」を贈呈させていただきますので、お役立てください。

優待制度の内容

1. 所有株式数100株(1単元)以上は、3,000円分のクオ・カードを、500株(5単元)以上は、5,000円分のクオ・カードを贈呈。
2. 盗難、紛失等による再発行はいたしません。



財務諸表

BS 貸借対照表 (単位:百万円)

科目	当期 2021年2月28日		前期 2020年2月29日
	連結	単体	
資産の部			
流動資産	624	558	421
固定資産	6,216	6,171	6,331
資産合計	6,841	6,729	6,752
負債の部			
流動負債	1,389	1,349	1,340
固定負債	2,074	1,985	1,886
負債合計	3,464	3,334	3,226
株主資本	3,401	3,401	3,539
資本金	990	990	990
資本剰余金	971	971	971
利益剰余金	1,954	1,954	2,093
自己株式	△515	△515	△515
評価・換算差額等 [※]	△24	△6	△14
純資産合計	3,337	3,394	3,525
負債純資産合計	6,841	6,729	6,752

※連結の場合は「その他の包括利益累計額合計」の金額であります。

PL 損益計算書 (単位:百万円)

科目	当期 2020年3月1日から 2021年2月28日まで		前期 2019年3月1日から 2020年2月29日まで
	連結	単体	
売上高	3,666	3,397	3,448
売上原価	2,890	2,571	2,615
売上総利益	775	825	832
販売費及び一般管理費	612	528	537
営業利益	163	297	295
営業外収益	32	31	34
営業外費用	13	11	11
経常利益	182	318	318
特別利益	18	3	69
特別損失	166	287	183
税引前当期純利益 ^{※1}	34	34	203
当期純損益 ^{※2}	△62	△62	81

※1:連結の場合は「税金等調整前当期純利益」の金額であります。
 ※2:連結の場合は「親会社株主に帰属する当期純損失」の金額であります。

CF キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

科目	当期(連結) 2020年3月1日から 2021年2月28日まで	前期(単体) 2019年3月1日から 2020年2月29日まで
	営業活動によるキャッシュ・フロー	287
投資活動によるキャッシュ・フロー	△99	△122
財務活動によるキャッシュ・フロー	△24	△107
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△減少額)	163	152
現金及び現金同等物の期首残高	285	133
現金及び現金同等物の期末残高	449	285

企業情報

会社概要 (2021年2月28日現在)

社名	株式会社 昂
本社所在地	〒892-0846 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号
電話番号	099-227-9500
設立	1972年7月
資本金	9億9,075万円
従業員数	289名(連結従業員 329名)
事業内容	当社は、小学生と中学生を中心として、 幼児から高校生を対象とした学習塾で あります。

役員状況 (2021年5月26日現在)

代表取締役会長	西村 道子	社外取締役(常勤監査等委員)	厚地 実
代表取締役社長	西村 秋	社外取締役(監査等委員)	前田 義人
常務取締役	立山 政俊	社外取締役(監査等委員)	本木 順也

株式の状況 (2021年2月28日現在)

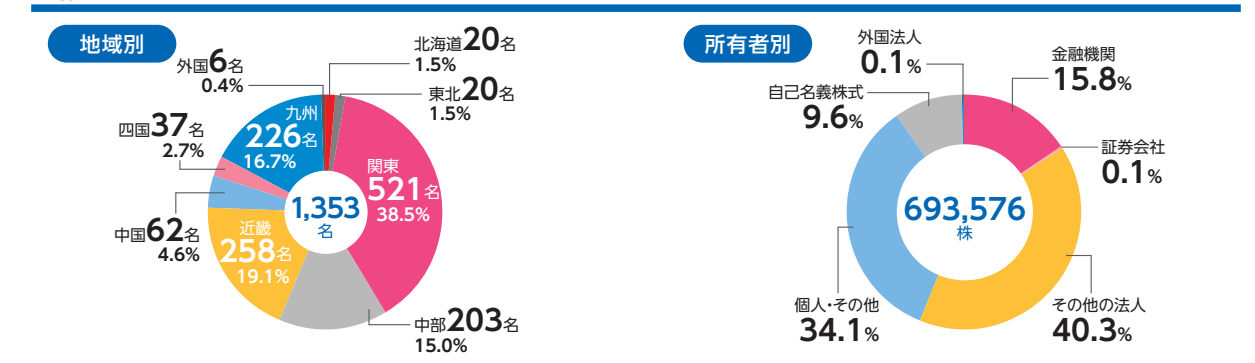
発行可能株式総数	1,500,000株
発行済株式の総数	693,576株
株主数	1,353名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
有限会社学友社	2,467	39.4
株式会社日本カストディ銀行	360	5.7
株式会社鹿児島銀行	310	5.0
株式会社南日本銀行	214	3.4
西村道子	207	3.3
西村 秋	207	3.3
昂取引先持株会	197	3.2
昂社員持株会	96	1.5
株式会社宮崎銀行	90	1.4
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.4

(注)持株比率は、自己株式(66,604株)を控除して計算しております。

株式分布状況 (2021年2月28日現在)



昂のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。→ <https://www.subaru-net.com>

株主メモ

事業年度 3月1日～翌年2月末日

期末配当金受領株主確定日 2月末日

中間配当金受領株主確定日 8月31日

定時株主総会 毎年5月

株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送先) 〒137-8081

同連絡先 新東京郵便局私書箱第29号
TEL 0120-232-711 (通話料無料)

9時から17時まで(土日、祝日を除く)

上記電話番号をご利用いただけない場合 042-204-0303 (通話料有料)

上場証券取引所 株式会社 東京証券取引所 JASDAQ市場

公告掲載URL <https://www.subaru-net.com>
(ただし、電子公告によることができない事故、
その他のやむを得ない事由が生じた時には、
日本経済新聞に公告いたします。)

単元株式数 100株

！ ご注意

1. 株主様の住所変更、買増・買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を贈呈させていただきます



<https://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 9778

いいかぶ

検索



空メールにより
URL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からも
アクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。
QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。
(株式会社 a2mediaについての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ 「e-株主リサーチ事務局」MAIL: info@e-kabunushi.com

(1809)