# SUBARU I SIIRAPII 株式会社 昴 **BUSINESS REPORT**

第65期 報告書 2022年3月1日~2023年2月28日

証券コード9778



# 私たち昴は、

# 二十一世紀社会に貢献できる「人財」を育てたい。





# 師、 心に灯をともす人

- 1. 我が子 我が事と思い 厳しく指導する
- 2. 学力 気力 体力を養成する
- 3. 責任をもって一人残らず第一志望校に合格させる



昂は、創業者である西村佳夫が鹿児島 大学在学中に実家から送られてきた 「りんご箱」で小さな学習塾を始めた ことに端を発します。りんご箱から始 まった学習塾は、1965年に「鶴丸予 備校」として本格的な事業となり、当 時全国でも10指に入る名門塾に発展 し、1984年「受験ラサール」の開校 を経て昴の礎が築かれました。鶴丸 予備校から現在に至るまで長い日々

培われた歴史も、「師、心に灯をともす人」このことばを指標として、生徒とともに精進してきました。昴は、受験勉強は真剣に取り組み、経験することに価値があり、この間に迷い、悩みを克服し、目標達成するところに逞しい人間が形成されると考えます。私たち昴の全社員は、子どもたちが、大きな目標に向かって成長していくことを心から願っています。

# 当たり前だけれど、 とても大切なことを身につけさせます。



**炒**使命観

# 自日是鍛鍊

- 1. 学問や芸術を学び極める
- 2. 身体を鍛える
- 3. 意志を鍛える

「日日是鍛錬」は、昴に関わる全ての人の強力なバックボーンであり、昴の全社員がお預かりしたお子さまを、我が子我が事と思い厳しく指導にあたる事で、多くの皆様の信頼を得ています。子どもたちを取り巻く教育環境が大きく変りつつある昨今においても、昴ではこの方向を見誤ることなく、子どもたちが必要とし、かつ学校では充分に出来ないことを追求していきたいと考えています。





[社章]



ようこ簪きぬかれた最高のものをめざします。日日是鍛錬して社章の真ん中にあるダイヤモンドの三者の力を一つに合わせて、学力・気力・体力を培ニノ0ナで権反されています。 艮ち 『長台伝・伊副

1 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 SUBARU BUSINESS REPORT 2023

## 代表取締役社長 西村 Aki Nishimur



#### **\*\***ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。 さて、ここに第65期 (2022年3月1日から2023年2月28日まで) 報告 書を作成いたしましたので、ご高覧くださいますようお願い申しあげます。

### ່★★常業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症に関する 行動制限が緩和されて以降、ウィズコロナ政策の下で経済社会活動の正常 化が進み、緩やかな回復基調で推移いたしました。先行きについては、同 感染症の感染症法上の位置づけが本年5月より従来の「2類」から季節性 インフルエンザと同等の「5類」に引き下げられることなどから、引き続 き景気の持ち直しが期待されます。その一方で、世界的な金融引締め等を 背景とした海外景気の下振れのほか、物価上昇や供給面での制約、金融資 本市場の変動等の影響もあり、依然として不透明な状況が続く見込みです。

当学習塾業界におきましては、少子化の影響で市場が停滞する中、教育 のオンライン化・デジタル化の急速な進展に伴い、異業種から教育領域へ の新規参入や業界再編成が活発化し、競争環境はより一層激化してまいり ました。また、デジタル教育コンテンツの普及・定着を背景に、近年では 新たにAI等の進化したICTを利活用して生徒一人ひとりに個別最適化され た学びを提供するアダプティブラーニングの手法が注目されております。

このような状況下において当社は、指導理念である『責任をもって、一

人残らず第一志望校に合格させる』を経営方針の中核に据え、圧倒的地域 ナンバーワンの実現を目指し、鹿児島・宮崎をはじめ九州地域における経 生徒と保護者の安全・安心を第一に、感染防止対策を徹底した教室運営を 図るとともに、AIによる分析機能を備えた、動画授業による自立学習支援 システム(昂LMS)を活用し、質の高いハイブリッド型授業を実施してま いりました。また、昴LMSにおいて新たにライブ授業配信機能を搭載し、 従来の動画授業にオンラインライブ授業を融合した教育サービスの創出に 注力してまいりました。

事業展開としては、昨今の市場動向に鑑み、目つ教室運営と人的資源の 効率的運用を図るため、2022年3月に宇土校(熊本県宇土市)を閉校い たしました。また、沖縄エリアにおける更なる利便性と集客力の向上を図 るため、2022年11月に即解ゼミ首里校(沖縄県那覇市)、即解ゼミ沖縄 (沖縄県沖縄市) の2校舎をそれぞれ移転リニューアルいたしました。

生徒構成としては、期中開講の各スクーリング及び集中トレーニングなど 抑制に拍車がかかった結果、小中学部及び個別指導部での集客が軟調に推 移し、高等部(東進)を除く部門において前年を下回る結果となりました。

営業利益2億81百万円(前期比21.9%減)、経営利益3億00百万円(前期比 21.7%減)、当期純利益は2億17百万円(前期比59.7%増)となりました。 なお、当社は2022年9月1日付で、当社の完全子会社である株式会社タ ケジヒューマンマインド(本社 沖縄県那覇市)を吸収合併したため、当 事業年度より連結計算書類を作成しておりません。このため、前期比率は 当社単体の業績と比較して算定しております。

#### ★★ 対処すべき課題

私どもが認識している当面の課題と中長期的な課題は次の通りです。

#### ① DXへの取り組み

コロナ禍を契機に、AIやデジタル技術を活用した教育サービスの需 要が一気に高まりました。当社においても、AIを搭載した新昴LMSや 当事業年度より開始したライブ配信授業を通じて、時間や場所にとら われない高品質の教育サービスを提供してまいりました。これら培っ てきたノウハウを活かし、新規サービスの提供や顧客満足度の更なる 向上を図るとともに、新たな顧客ニーズの掘り起こしを行ってまいり ます。

#### ② 少子化と学力の二極化への対応

少子化により公立高校の入試倍率が低下しており、鹿児島県に至っ ては2023年度公立高校一般入試の出願倍率が過去最低を記録し、9割 近くの高校が定員割れとなるなど、経営環境に多大な影響を及ぼして ており、今後も学力の二極化が進行していくものと考えられます。当 社では、高校入試だけを目的とせず、その先の大学進学や将来の職業

#### ③上場基準維持に向けた取り組み

当社は、2022年4月に実施された東京証券取引所の市場区分の見直 しにより、スタンダード市場へ移行いたしました。本市場においては、 株式の流動性、持続的な成長と中長期的な企業価値向上に向けたガバ ナンス水準の具備のほか、健全な財政などの各種基準が定められ、継 続してその基準を維持することが求められます。また現行の上場維持 基準に、新たにPBR (株価純資産倍率) などの項目追加が検討されて おります。当社といたしましては、これら上場基準を満たすことによ

り、結果として中長期的に企業価値を向上させられる、企業経営に取 り組んでまいります。

#### ★★・今後の見通し

今後の見通しにつきましては、長く続いた感染症に対する規制が緩和さ れ、徐々に日常を取り戻しながら、経済活動も活発化することが期待され

一方、わが国周辺における地政学的に不安定な状況は継続しており、経 済活動の足枷となることが懸念されます。

当社を取り巻く経営環境としては、地方公立高校における競争率、定員 充足率の低下による、学習塾に対するニーズの減退や人件費、資材、エネ を増しております。

一方では、政府の要請に応える形で、思い切った賃上げを実施する企業 も目立ち始めてきており、実質的な所得増加が実現し、学校外教育費の支 出に向けられることも期待されます。

当社といたしましては、コロナ禍において、構築を進めたオンライン授 を見据えて、学ぶことの大切さや必要性の啓蒙に取り組んでまいります。 業、デジタルコンテンツの質と稼働率を向上させ、基幹装置としての改良。 発展に努めてまいります。

> また、当社の完全子会社である株式会社タケジヒューマンマインドを吸 収合併し、第3四半期より単体経営に移行しました。

> 次期の業績予想につきましては、売上高38億17百万円(当期比8.7% 增)、営業利益3億27百万円(当期比16.4%增)、経常利益3億48百万円 (当期比16.1%増)、当期純利益2億30百万円(当期比5.9%増)を見込ん でおります。



90百万円を含んでおります。





金額であります。







(注)21/2から22/2まで連結計算書類を作成しております。

#### 3 SUBARU BUSINESS REPORT 2023



# 🥦 👣 長嶺校」新規開校

今春、熊本県公立トップ校に進学実績がある中学が多く立地する熊本市東区の文教地区、 帯山・長嶺地区において、「昴 長嶺校」を新規開校いたしました。

# ■校舎イメージ









▲開講説明会の様子(2023.3.12撮影)

# **№** 昴LMSがAIを搭載してさらに進化



間違いを克服するのに必要な動画を選択して、視聴重要度を示してくれます。これによって、ひとつひとつできない所を無くしていく効率の良い学習を実現できます。

昴の全九州模試(対象:中1~中3)・全九州学力

テスト (対象:小5·6) を受験すると、昴LMSに搭載さ

れたAIが生徒の学力に応じて正答可能性を表示してく

れます。正答可能性が高いのに間違えている、逆に低い問題を正解しているなどがわかりますので、今後の学

習指針を立てやすくなります。また、問題の間違いに対

昴LMSに搭載されている何千もの動画の中から、テストの

応して視聴してほしい動画も表示してくれます。

▲昴LMSの動画選択画面 おすすめ動画には色が付きます

# ■昴LMSでライブ授業を視聴できるようになりました

コロナの流行で授業のWEB配信が一般的なものになりました。当期から昴LMSにこのWEB受配信機能が搭載され、一部の教室でライブ授業での指導が始まりました。例えば、熊本エリアでは中3生の上位高校受験コースは、各教科のエキスパートの授業が配信されます。受信する教室にはサポートコーチが同席し、疑問点などを個別指導してくれます。また、保護者会などを教室から配信し、昴LMSにログインするだけで参加できるようになりますので、今後幅広い活用が見込まれます。



5 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 6

# 2023春 主な合格実績 <sup>2</sup>倉

# ※ 公立高校の部

A -	A 11 10 17		
<b>鹿 鶴</b>		丸 定員 320名	173名 54.1%
島甲		定員 320名	170名 53.1%
宮宮	崎	理数科	30名 /5.0%
崎富	崎 大	文情科	42名 52.5%
熊熊		本	<b>17</b> 名 (IP!!
▲ 済	<b>々</b>	脚夷	<b>8</b> 名
福修	猷	館	11名 🔐
□ 城		南	<b>7</b> 名 🔐

# 私立中·高校の部 ラ・サール6024

フ・サール	OU名 UP!!
久留米大附設	13名 <sub>UP!!</sub>
灘	<b>4</b> 名

東大	寺学園	<b>4</b> 名 (UP!!)
<b>邢</b> 大	和学周	7夕

書		883	7 11011
H	<b>4</b>		_ UP::

早	梢	Ш	佐	筫	34	名
				· · · · · · · · · · · · ·		
71		111			<b>A</b>	_

	弘	学	館	<b>24</b> 名 <sup>·</sup>	UP!!
ш					

		7	0)	他	雞	関	校		
開		成		中			学		
聖	光	学	袁	中	早	稲	田摂	₹陵	高
海		城		中	関	西	大	倉	高
愛		光		中			他	多	数

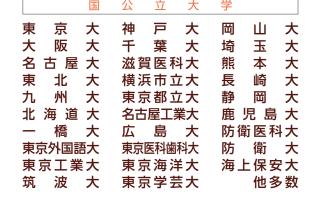
# ■公立小・中学の部





※鹿大附属中と同日入試(重複合格なし)

# 大学の部





# 有名校の合格者







熊本県立 熊本・済々黌高校の合計

(名)
40
38
30
30
25
20
10
2019 2020 2021 2022 2023(年)

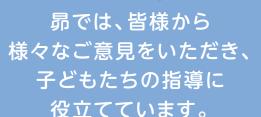




\*合格者数は卒業時まで在籍した生徒に限定して集計しております。

7 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 8

# 皆様からの声





# 保護者の声



# 姶良校

難しい問題に向き合う、あきらめない強い心。学び続ければ、光はきっと見えてくるんだという、自分自身を信じる心。これらは、 五年間の昴での学習で息子が与えていただいたものです。授業がない日も毎日のように自習に通い、まさに居場所となりました。

# 出水校

出水校の個性豊かな先生方は、授業がわかりやすく個々に合った 声かけでやる気を引き出してくださいます。部活や大会等で疲れ ていても昴を休むという選択肢はありませんでした。少し元気が ない時でも昴から帰ってくると元気になっているから不思議です。

# 大淀校

昴の入学初日、緊張のあまり教室に入ることができず心配したものです。しかし入学すると週三回、一度も嫌がりませんでした。受験後も辞めたくないと言います。昴で、目標に向かって学ぶことの楽しさを教えていただいたのだと思います。

# 大塚校

気がつくと昴は娘にとって一番居心地の良い場所になり、時間を見つけては自習に行く毎日でした。もちろん娘が好きな場所であれば母親の私も好きになりますし、好きな場所への送迎であれば、それが毎日でも苦になりませんでした。

### 武蔵ヶ丘校

中学準備講座より昴に通い始めました。親としては新しい環境で大丈夫だろうかと不安を抱えたまま送り出しましたが、中学卒業までの三年間一度も「楽しくない」と言ったことがなく、子供を通して雰囲気の良さを感じました。

# 八代校

合格の日、娘は先生たちにキーホルダーをプレゼント したようです。そのキーホルダーにお礼の言葉を書 いて娘なりの精一杯の感謝だと感じました。親とし て、そのような気持ちを持てる子供に成長させてい ただいた昴八代校の先生に心より感謝申し上げます。



# 合格者の声

# 西新校

K.O<ん(久留米大附設中、青雲中、福大附属大濠中 合格)

同じクラスには同じ志望校のライバルもいて、ともに競い合いながら勉強をすることができました。進学する久留米大附設中学校の中でも一位を目指してがんばろうと思います。

## 中山校

K.Nさん(鹿大附属中、鹿児島修学館中 合格)

弱のみんなとで点数を比べ合ったりして ライバル意識が生まれさらに学力が上がっ ていきました。みんなにも、とても感謝し ています。

#### 受験ラサール水前寺

S. I さん(西大和学園高<理数科>、久留米大附設高 合格)

協力してくれた家族、ともに成長させてくれた仲間、 最高の勉強の場と知識を提供してくださった先生。全 てに感謝しています。昴での六年間の勉強はとても楽 しかったです!最高の時間をありがとうございました。

# 延岡校

M.Gさん(宮崎西高<理数科>、宮崎第一高<文理科> 合格)

志望校を決める時、成績が伸び悩んだ時、不安になった時、いつも先生方が声をかけてくださり、前を向くことができ、昴が私にとって最高の居場所となっていきました。昴に入り、たくさんの経験ができ、良きライバル、 先生方に出会えたことは私の宝物です。

# 国分校

A.Nさん(加治木高、鹿児島高<英数科特進コース>、 楠南高<普通科文理コース> 合格)

昴で勉強する良さはその雰囲気にあると思う。友達の勉強への姿勢、先生の熱意のある言葉、大きく張り出された先輩たちの実績、どれもが刺激となり私を奮い立たせた。私はこの環境で勉強できたことを本当に感謝している。昴での経験はこれからの私の支えとなってくれるだろう。

# 都城校

S.Kさん(都城泉ヶ丘高<理数科>、日向学院高 合格)

もし「あなたの恩師は?」と尋ねられたら私は昴の先生方だ、と迷いなく答えます。先生方は、私たち生徒に本当に真摯にそして一生懸命向き合ってくださいました。私は昴への入学は最良の選択だったと胸を張って言うことができます。



SUBARU BUSINESS REPORT 2023 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 (10)

# 教室案内 (2023年5月現在)

### 

	SUBARU		
城	西	校	☎(代)099-252-3656
鴨	池	校	☎(代)099-255-1251
甲	南	校	☎(代)099-256-1771
紫	原	校	☎(代)099-256-1851
上	<b>B</b> J	校	☎(代)099-247-4321
和	⊞	校	☎(代)099-267-2281
吉	野	校	☎(代)099-244-2756
桜が	丘	校	☎(代)099-275-1822
中	Ш	校	☎(代)099-260-7077
玉	江	校	☎(代)099-295-3202
皇領	恵寺	校	☎(代)099-275-2366
姶	良	校	☎(代)0995-65-6014
鹿屋	量 寿	校	☎(代)0994-43-6500
Ш	内	校	☎(代)0996-25-3816
ШΡ	1 北	校	☎(代)0996-20-3380
加油	十	校	☎(代)0995-62-3313
玉	分	校	☎(代)0995-47-0740
出	水	校	☎(代)0996-63-8751
加t	<u> </u>	校	☎(代)0993-53-5334
志者	市志	校	☎(代)099-473-3813
名	瀬	校	☎(代)0997-54-0360
枕	崎	校	☎(代)0993-73-2555
伊負	長 院	校	☎(代)099-273-0609
隼	人	校	☎(代)0995-43-5201
指	宿	校	☎(代)0993-22-6100

国 分 南	校	☎(代)0995-73-4630
大 塚	校	☎(代)0985-50-5350
大 淀	校	☎(代)0985-50-7335
大 宮	校	☎(代)0985-38-8258
加納	校	☎(代)0985-85-4415
浮 城	校	☎(代)0985-61-8211
都 城	校	☎(代)0986-26-4450
西 都 城	校	☎(代)0986-24-5755
小 林	校	☎(代)0984-23-1124
延岡	校	☎(代)0982-22-0805
日 向	校	☎(代)0982-54-1219
武蔵ケ丘	校	☎(代)096-339-5413
健 軍	校	☎(代)096-369-3440
八代	校	☎(代)0965-33-4400
長嶺	校	☎(代)096-213-1750
菊陽	校	☎(代)096-233-3337
大津	校	☎(代)096-293-7688
西新	校	☎(代)092-833-8331
室見	校	☎(代)092-844-8585

# ◇すぼる個別指導

鴨	池	教	室	☎(代)099-285-3511
中	央	教	室	☎(代)099-812-6336
谷	Ш	教	室	☎(代)099-260-9588
玉	江	教	室	☎(代)099-295-3220
橘	孝	<b></b>	室	☎(代)0985-60-5213

### 水前寺教室 ☎(代)096-386-5558

# けやき通り教室 ☎(代)096-370-8688

西 新 教 室 ☎(代)092-8
-------------------

#### ● 受験ラサール

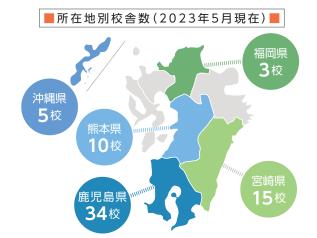
加治屋(中学部)	☎(代)099-222-6637
加治屋(小学部)	☎(代)099-222-5345
谷 山	☎(代)099-268-1381
宮崎(中学部)	☎(代)0985-31-0033
宮崎(小学部)	☎(代)0985-29-0131
水 前 寺	☎(代)096-385-8801

#### 🐶 💃 高等部 東進衛星予備校

庭以	元毎中ス	∠ш]	A (10)099-230-7134
加	治	木	☎(代)0995-73-5090
宮	崎	橘	☎(代)0985-65-8577
都		城	☎(代)0986-46-5228
宮	崎 大	塚	☎(代)0985-65-5277

	€ 127'E		
お	もろまち	5校	☎(代)098-885-7127
泉	崎	校	☎(代)098-868-1127
首	里	校	☎(代)098-884-6127
沖	縄	校	☎(代)098-930-4127
普	天 間	校	☎(代)098-896-1270

※西原校は、鹿屋寿校に統合いたしました。







# 株主優待制度



昴では、株主の皆様への利益還元策の一環 として、株主優待制度を設けています。

毎年8月31日現在の株主の皆様に対して、利益還 元策の一環として「青森産りんご」を毎年12月(旬 の時期)にお贈りしております。

風邪を予防する働きがあると言われるビタミンCや Aなどが豊富に含まれる、天然の健康食品・りんご の味覚をお楽しみください。

#### \*\*\*\*優待制度の内容

所有株式数100株(1単元)以 上は3kg、500株(5単元)以上 は5kgの青森産りんごを贈呈。



#### 期 末

毎年2月末日現在の株主の皆様に対して、利益還 元策の一環として「クオ・カード」を贈呈させていた だきますので、お役立てください。

#### \*\*\*\*優待制度の内容

- 1. 所有株式数100株(1単元)以上は、3,000円分の クオ・カードを、500株(5単元)以上は、5,000円分 のクオ・カードを贈呈。
- 2. 盗難、紛失等による再発行はいたしません。



11 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 12



## BS 貸借対照表 (単位:百万円)

更有的無权 ( <b>FEMONIA</b> )			
科目	<b>当期(単体)</b> 2023年2月28日現在	前期(単体) 2022年2月28日	
資流動資産	617	823	
産の固定資産	6,092	5,899	
部資産合計	6,710	6,722	
	1,197	1,267	
賃 固定負債	1,909	2,003	
部負債合計	3,107	3,270	
株主資本	3,600	3,462	
資本金	990	990	
純 資本剰余金	971	971	
産の利益剰余金	2,154	2,016	
自己株式	△516	△516	
評価•換算差額等	3	△9	
純資産合計	3,603	3,452	
 負債純資産合計	6,710	6,722	

PL	損益計算書	(単位:百万円)

PL 損益計算書 (単位:百万円) 当期(単体) 前期(単体)				
科目	2022年3月 1日から 2023年2月28日まで	2021年3月 1日から 2022年2月28日まで		
売上高	3,511	3,539		
売上原価	2,680	2,645		
売上総利益	831	894		
販売費及び一般管理費	550	534		
営業利益	281	359		
営業外収益	32	33		
営業外費用	13	9		
経常利益	300	383		
特別利益	_	2		
特別損失	40	122		
税引前当期純利益	259	262		
法人税等合計	41	126		
当期純利益	217	136		

<ul> <li>営業活動によるキャッシュ・フロー</li> <li>投資活動によるキャッシュ・フロー</li> <li>現金及び現金同等物に係る換算差額</li> <li>現金及び現金同等物の増減額</li> <li>現金及び現金同等物の期首残高</li> <li>連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額</li> <li>有名</li> <li>有益</li> <li>有益</li></ul>	CF キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円) 科目	当期(単体) 2022年3月 1日から 2023年2月28日まで	前期(連結) 2021年3月 1日から 2022年2月28日まで	
財務活動によるキャッシュ・フロー△230△217現金及び現金同等物に係る換算差額1△3現金及び現金同等物の増減額△262250現金及び現金同等物の期首残高662449	営業活動によるキャッシュ・フロー	193	415	
現金及び現金同等物に係る換算差額 1 △3 現金及び現金同等物の増減額 △262 250 現金及び現金同等物の期首残高 662 449	投資活動によるキャッシュ・フロー	△225	53	
現金及び現金同等物の増減額	財務活動によるキャッシュ・フロー	△230	△217	
現金及び現金同等物の期首残高 662 449	現金及び現金同等物に係る換算差額	1	△3	
	現金及び現金同等物の増減額	△262	250	
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額 72 ―	現金及び現金同等物の期首残高	662	449	
	連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額	72	_	*
現金及び現金同等物の期末残高 472 699	現金及び現金同等物の期末残高	472	699	

※前期においては連結キャッシュ・フ ロー計算書を作成しており、単体 のキャッシュ・フロー計算書は作成 しておりません。



# 会社概要 (2023年2月28日現在)

名 株式会社 昴 T892-0846 本社所在地 鹿児島県鹿児島市加治屋町9番1号

電話番号 099-227-9500

立 1972年7月

資 本 金 9億9,075万円

従業員数 311名

当社は、小学生と中学生を中心として、 事業内容 幼児から高校生を対象とした学習塾で あります。

# **役員状況** (2023年5月25日現在)

代表取締役会長 西村 道子 松 郷緞 (常勤監査等委員) 厚地 実 代表取締役社長 西村 秋 社外取締役(監査等委員) 前田 義人 常務取締役立山政俊 社外取締役(監査等委員) 本木順也 役 松葉口 哲

# 株式の状況 (2023年2月28日現在)

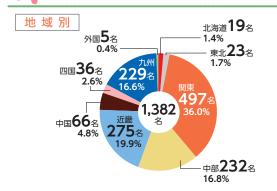
発行可能株式総数 1,500,000株 発行済株式の総数 693,576株 数 1,382名 株 主

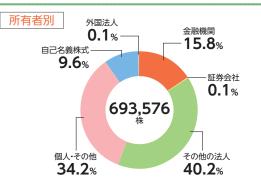
#### 大株主 (上位10名)

株 主 名	持株数(百株)	持株比率(%)
有限会社学友社	2,467	39.4
株式会社日本カストディ銀行(信託Eロ)	360	5.7
株式会社鹿児島銀行	310	5.0
昴取引先持株会	218	3.5
株式会社南日本銀行	214	3.4
西村道子	207	3.3
西村 秋	207	3.3
株式会社宮崎銀行	90	1.4
三菱UFJ信託銀行株式会社	90	1.4
昴社員持株会	86	1.4
(>) #########/66 222##	+ +mm\ -==1 \mathrew 1 -	

(注)持株比率は、自己株式(66,777株)を控除して計算しております。

# ▶株式分布状況 (2023年2月28日現在)





昴のリアルタイム情報を当社のホームページでご覧いただけます。→ https://www.subaru-net.com

13 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 SUBARU BUSINESS REPORT 2023 14



事 業 年 度	3月1日~翌年2月末日
期末配当金受領株主確定日	2月末日
中間配当金受領株主確定日	8月31日
定 時 株 主 総 会	毎年5月
株 主 名 簿 管 理 人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (郵送先)〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711(通話料無料) 9時から17時まで(土日、祝日を除く) 上記電話番号をご利用いただけない場合 042-204-0303(通話料有料)
上場証券取引所	株式会社 東京証券取引所 スタンダード市場
公告の方法	公告掲載URL https://www.subaru-net.com (ただし、電子公告によることができない事故、 その他のやむを得ない事由が生じた時には、 日本経済新聞に公告いたします。)
単 元 株 式 数	100株

# !! ご注意

- 1. 株主様の住所変更、買増・買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 3. 未受領の配当金につきましては、 三菱UFJ信託銀行本支店でお支 払いいたします。

# 株主様アンケートご協力のお願い

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、 アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、 アンケートへのご協力をお願いいたします。

(所要時間は5分程度です)

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(QUOカードPay 500円)を進呈させていただきます

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

①下記URLにアクセス ②アクセスコード入力後にアンケートサイトが表示



https://www.e-kabunushi.com

アクセスコード 9778

··········以下の方法でもアンケートにアクセスできます······

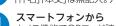


検索窓から いいかぶ





kabu@wjm.jp ←こちらへ空メールを送信 「件名」「本文」は無記入。アンケートのURLが直ちに自動返信されます。



カメラ機能でQRコード読み取り→ QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。





本アンケートは、株式会社リンクコーポレイトコミュニケーションズの提供する [e-株主リサーチ]サービスにより実施いたします。 https://www.link-cc.co.jp

アンケートのお問合せ AAAU:info

「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com